

ВЕРИТЬ В СЕБЯ, В ГОРОД, В СТРАНУ

2011-й - год 20-летия независимости Казахстана. Немало будет и других юбилейных дат, связанных с этим знаменательным событием.

Об одной из них - 20-летию компании «Арай-Холдинг» - ровеснице Казахстана - рассказывает **Альберт Павлович РАУ**, первый вице-министр министерства индустрии и новых технологий РК. Аким Лисаковска в 1994-2004 годы.

- Когда приближается юбилейная дата, то всегда вспоминается, как все начиналось.

1991 год. Развал Союза. Ужесточающийся кризис затрагивает все новые и новые сферы...

В Лисаковске начинают искать выход из создавшегося положения: идет разработка концепции образования свободной экономической зоны. Появляются первые кооперативы, призванные насытить товарный рынок. В. В. Похлебаев, один из учредителей «Арая», приходит тогда еще в горисполком и регистрирует первое в городе частное предприятие.

В 1992 году было получено заключение экспертов из Москвы по проекту СЭЗ. Они уже тогда установили, что мы не накануне кризиса, а фактически в нем. Скоро у Лисаковского ГОКа начнутся серьезные проблемы со сбытом продукции, наметился спад у КБРУ, в строительстве. Получение же статуса экономической зоны не сможет привлечь ино-



вклад комбината в бюджет - несколько процентов.

Получается, что «коммерсанты» - новый бизнес - все-таки спасли город от разрухи!

Слагаемых успеха у бизнеса очень много: необходимо, прежде всего, правильно рассчитать экономику проекта, реализовать его, построить конкурентную стратегию. Ведь когда «Арай» начинался и по многим позициям был первым, то проблем со сбытом не было - у заводов стояли недельные очереди потребителей. Но постепенно



странных инвесторов, готовых вкладывать реальные инвестиции в развитие производств в таком небольшом городе. Поэтому было рекомендовано проводить диверсификацию производства. Развивать свои частные фирмы.

Не секрет, что производственники со стажем не верят в возможное наступление для них столь сложных времен, которые прогнозируют эксперты. Более 60 процентов городского бюджета формируется за счет отчислений комбината. «Коммерсанты город не спасут, спасем мы - производственники», - утверждает руководство комбината.

В 1994 году я становлюсь акимом города, поэтому помню до мельчайших подробностей всю ситуацию в Лисаковске.

Комбинат практически стоит. КБРУ работает почти в убыток. Нет достаточных объемов работ у строителей. Неплатежи в бюджет.

И на этом фоне шаг за шагом развивает свое производство фирма «Арай». У В. М. Зайцева и В. В. Похлебаева было стремление строить свой бизнес. Это было в какой-то степени везение, что два человека, столь дополняющие друг друга по деловым качествам, объединились для общего дела. Но невозможно в таком небольшом городе развивать свой бизнес без социальной ответственности перед людьми. Это специфика вот таких маленьких городов, как Лисаковск. Надо выживать вместе со всеми. Социальная ответственность бизнеса становится одной из составляющих политики развития «Арая».

«Арай», начав производственную деятельность, с 1992 года стремительно развивается. В 1998 году, к примеру, запускается по одному проекту в месяц. А это новые рабочие места, а они так нужны городу, ведь число безработных возросло до 4000 человек, так как, к примеру, только на комбинате численность работающих снизилась с 4000 до 1000 человек.

Растут отчисления в бюджет, в том числе за счет акцизов. К 1999 году город практически в 11 раз увеличил свой бюджет. Снизился уровень безработицы. А в 1999 году объемы производства ЛГОКа перед приходом «Испат Кармета» упали до нуля, и

росла конкурентная среда, и надо было осваивать рекламу, маркетинг, с чем «Арай» также справился, хотя сложностей было много.

Но главная ценность в бизнесе - все-таки порядочность по отношению к партнерам,

кредиторам, сотрудникам. На этой ценности безусловно основывается бизнес «Арая». Ведь во время СЭЗ финансовую поддержку получали десятки предприятий, но эффективно использовать ее, вовремя вернуть кредиты смогли далеко не все. «Арай» в этом смысле пример - за все годы никогда не подвел. Помню был случай, когда В. М. Зайцев поехал по стекольным заводам Польши, и после заключения контракта поляки отправили первые вагоны со стеклотарой без предоплаты, под «купеческое слово». И таких случаев можно вспомнить много.

Сегодня ТОО «Арай-Холдинг» - это вертикально-интегрированная компания, имеющая свою сырьевую базу, четкую структуру многопрофильного бизнеса, с хорошим менеджментом производства. Она органично развивалась согласно житейской логике и взвешенной стратегии.

Когда меня в правительстве спрашивают, есть ли в Казахстане фирмы, которые преодолели последний кризис без особых потерь, я отвечаю, есть такие, и одна из них - ТОО «Арай-Холдинг».

Я рад, что с В. В. Похлебаевым, В. М. Зайцевым, В. И. Соложенковым и А. М. Бридуном у нас сложилась команда единомышленников. Команда, которая смогла создать и развить такую компанию как «Арай». При этом всегда вопросы развития города, коллектива предприятия были приоритетными.

Но как постоянно говорит Президент РК Н. А. Назарбаев: «Законы жизни таковы, что, достигнув успеха, нельзя расслабляться. Надо идти вперед, не стоять на месте». Поэтому реализуемые новые проекты - это вклад в развитие фирмы и индустриальную стратегию Казахстана. Желаю учредителям, руководству и всему коллективу «Арай-Холдинга» сохранить и приумножить все накопленное за эти годы: опыт, веру в себя, в город и страну.