

# «Самое ценное для нас - люди»

**Вячеслав Зайцев**

- Я хотел бы воспользоваться столь знаменательным моментом и от души поздравить весь коллектив «Арай-Холдинга» с юбилеем! А главное, поблагодарить за труд, за поддержку и понимание. То, что компания за прошедшие годы стала многопрофильной и одним из крупнейших сельхозпроизводителей в области, - это заслуга наших людей.

Команда профессионалов - это главное достижение за все эти годы.

С этих слов начал нашу беседу учредитель компании «Арай» **Вячеслав Михайлович ЗАЙЦЕВ**.

- **Вячеслав Михайлович, давайте вспомним, как все началось.**

- Двадцать пять лет назад, а это еще были времена Советского Союза, Владимир Васильевич Похлебаев пригласил меня на работу, предложив попробовать свои силы в альтернативной государственной деятельности - в сфере малого бизнеса. На это тогда отваживались немногие, так как было неизвестно, чем все обернется дальше. Законодательная база только создавалась. Опыта работы при такой экономике не было не только у нас. Скептики утверждали, что будет,

как с НЭПом. Но мы решили использовать шанс. Начали с торговли джинсами и жвачкой.

Сегодня, анализируя, какой путь был пройден, должен сказать, что я вполне удовлетворен тем, что у нас получилось. Ведь мы с Владимиром Васильевичем создавали свою компанию в буквальном смысле с нуля. Первый товар закупили на деньги от продажи дачи моей мамы и свадебных колец и заняты у родных и друзей. Сами стояли с Володей в отделе вместо продавцов. А потом нам удалось убедить поставщиков давать товар под реализацию. И при пустующих в то время полках магазинов дело пошло. А вскоре мы почувствовали, что не только себя можем обеспечить работой, но и своих близких и знакомых. Первый наш коллектив состоял из 25 человек. Первый офис - пара кабинетов в ДК «Союз». Потом приобрели первый магазин, второй... Скоро у нас была сеть магазинов в городе. В этом немалая заслуга нашего первого товароведа Т. Афанасьевой. А несколькими годами позже мы пригласили Г. Минину, которая много лет успешно возглавляет нашу торговую сеть.

Чтобы молодежь (старшее поколение это помнит) поняла, в каких условиях работали в те годы: наше предприятие развивалось в период становления молодого государства Республики Казахстан, также делающего свои первые шаги, в том числе и в сфере законодательства, регламентирующего нашу работу. Уже в тот период мы поняли, что необходимо создавать команду профессионалов. И в этом направлении у нас успешно работали Г. Кузьмич и З. Склярченко. В числе тех, с кем мы начинали, А. Маслов, Л. Барсукова, Г. Махницкий, ныне возглавляющий хлебоприемный пункт. Эффективно управляла нашими финансами много лет главный бухгалтер И. Ткаченко.

По мере того как мы развивали торговлю, перед нами как учредителями - В. В.

Похлебаевым и мной - встал вопрос: куда двигаться дальше? Решили, что одним из способов заработать средства на дальнейшее наше развитие может стать завод по розливу лимонадов и алкогольной продукции. Для финансирования этого проекта часть средств мы получили за счет ссуды от Адмсовета СЭЗ через «Туранбанк» под 17% годовых с учетом маржи. Для этого пришлось защитить бизнес-проект. Использовали мы и долю своих средств, полученных от нашей торговли. Справедливости ради должен сказать, что в тот период кроме нас получили ссуды на развитие еще более 30 фирм и предпринимателей. К сожалению, не все выдержали испытание рынком.

В кратчайшие сроки завод был запущен в эксплуатацию, чему немало способствовал Е. Попов, возглавивший наше первое производство. Хочу сказать большое спасибо Б. Медеткалиеву, который откликнулся на наше приглашение и приехал из Рудного монтировать этот, а затем и второй завод по производству безалкогольных и алкогольных напитков, впоследствии он стал директором нашего второго производства. Всегда с благодарностью вспоминаю нашего технолога Б. Кумаритова.

А дальше началось стремительное развитие нашей фирмы. Практически через несколько месяцев, максимум - год, вводилось новое производство, а то и два. И вновь с нами были такие специалисты, как А. Каменев и В. Шалаев, многому научившие нас в деле создания их. Вопросы строительства курировал и продолжает это делать и сейчас В. Лось, но теперь уже в должности заместителя генерального директора ТОО «Арай-Холдинг» по общим вопросам. Большой вклад в строительство наших объектов внес Н. Джумабеков, руководивший в те годы «Лисаковскрудстроем», вошедшим в состав нашей компании. А. Бибииков возглавлял мясоперерабатывающий комплекс, А. Слепых - мельничный, Н. Шкаброва - цех хлебобулочных изделий. Л. Ахмерова была технологом, а потом много лет - директором пивзавода. А. Лавренчиков возглавлял спиртовой завод. Сегодня он директор ТОО «Агро» - завода по производству комбикорма из послеспиртовой барды.

Эти люди вместе со своими коллективами осваивали технологию производства с азав. Мы старались приобретать лучшее оборудование, что было в то вре-

мя на рынке. Поэтому значительная часть его поступала из дальнего зарубежья и России. Следовательно, нам приходилось осваивать таможенное законодательство. Большой вклад в решение этих вопросов внесла начальник внешнеэкономического отдела Е. Рыбакова.

Не могу не сказать о человеке, который возглавлял наш транспортный цех. Это М. Николаев. Сегодня руководит этим подразделением И. Пузевич.

Добрые слова адресую нашей службе маркетинга и рекламы. С именами Е. Сатинова, А. Демисенова (ныне директор ТОО «Алтын Омир»), О. Свешниковой связаны разработки новых брендов, многие из которых становились призерами международных выставок и конкурсов.

Одни из первых в республике мы стали внедрять международные стандарты

качества менеджмента наших предприятий. Эту службу в период ее становления возглавляла С. Кафеева.

С развитием нашей компании успешно в ней делали карьеру многие. К примеру, главный менеджер по сбыту сельхозпродукции холдинга А. Кипарисов и начальник отдела материально-технического снабжения В. Серебрянский начинали работать в компании еще в 1992 году продавцами-экспедиторами.

Много лет нашим представителем в Москве, курирующим вопросы закупки оборудования, был Ю. Хацкевич.

На пульсе компании держит руку наша экономическая служба, долгие годы работающая под руководством Т. Хиврич. Не секрет, что какие-то, ставшие для нас неактуальными, производства мы закрываем, взамен создаем и осваиваем новые сферы деятельности. Совершенствование структуры нашего холдинга, а это позволяет нам не только удерживаться, но и успешно развиваться в жестких условиях рынка, во многом заслуга аналитической работы данной службы.

Отдельная благодарность службе безопасности и охраны, возглавляемой А. Черновым. А также заместителю генерального директора по юридическим вопросам В. Заложкову.

Все наши городские подразделения входят в ТОО «Алтын Омир», который многие годы возглавлял строгий и вдумчивый руководитель А. Бридун. Сегодня он свои знания, творчество вносит в развитие всего холдинга.

Новый сельскохозяйственный этап в развитии нашей многопрофильной компании связан во многом с именами У. Муртазина, семьей Мустафиных, наших аксакалов-советников по вопросам сельского хозяйства А. Корсуном и Б. Утегеновым. И всеми, кто сегодня работает в сельскохозяйственной сфере нашего холдинга.

Еще хочу сказать о роли в развитии холдинга генерального директора и моего партнера В. Соложенкова. С его приходом была активизирована работа во всех сферах деятельности. И каждый год - это выход на более высокий уровень качества нашей работы.

Я мало рассказывал о тех, кто также инициативно и творчески работает в настоящее время. Делаю это сознательно, так как назвать поименно всех на страницах газеты просто невозможно. Поэтому еще раз говорю вам СПАСИБО! Надеюсь, что мы с вами будем работать вместе еще многие годы.

## «Самое ценное для нас - люди»