

# Лисаковск -



## ГОРОД С БУДУЩИМ, НЕСМОТРЯ НИ НА ЧТО

Статус специальной экономической зоны просуществовал не так долго, как ожидалось. По программе, утвержденной правительством и президентом, он должен был действовать до 2010 года. За это время предполагалось вывести Лисаковскую и другие СЭЗ в самостоятельные, бездотационные города с развитой многоотраслевой экономикой. Но льготное налогообложение, особый таможенный режим кого-то очень раздражал. Тем более, в Лисаковске на одного жителя собираемость налогов была на порядок выше, чем в соседних городах и даже в районном центре – Кустанае. Соответственно, на образование, здравоохранение, другие социальные программы тратилось также больше, чем могли себе позволить в других

альные наработки, налаженные связи. Вскоре государственный пакет акций ГОКа был передан под управление мощного объединения «Испат-Кармет». В Лисаковск приехали индусы и создали ТОО «Оркен». Правда, комбинату пришлось пройти процедуру банкротства. Главным условием прихода иностранцев, которое выставили лисаковцы, было выделение крупной суммы в 200 миллионов тенге на трудоустройство работников ГОКа, тех, которые попадали под сокращение и, конечно, рентабельное производство руды. Был создан попечительский совет, в состав которого вошли аким Лисаковска, генеральный директор ТОО «Оркен» господин Сингх, члены совета акима, депутаты Маслихата. Задачей совета стало кредитование перспективных бизнес-планов в Лисаковске с обязательным задейство-

восторами – 100-процентная подготовленность производственных площадей и инфраструктуры для предприятий практически любого профиля. Партнерам остается только завезти оборудование и начать работать, как это было с пивзаводом «Арая» и с некоторыми другими его производствами.

Стало известно о намерении руководства ССГПО о возобновлении работы на Куржункуле, что существенно снизит социальную напряженность в городе.

За всеми приведенными фактами, конечно же, стоят люди.

В данном случае речь идет о социально незащищенных слоях населения. Кроме государственных пособий и субсидий, во времена СЭЗ здесь были установлены свои процентные ставки дотации. Так, на жилищную субсидию в Казахстане име-

и создать собственный бизнес.

Пенсионная реформа в Казахстане началась намного раньше, чем в России. Там уже повсюду действуют накопительные Пенсионные фонды. И по собственному выбору человек имеет возможность вложить свои деньги в один или несколько фондов, независимо от того, государственные они или коммерческие. Как оказалось, опасения, что фонды могут стать неким подобием финансовых пирамид, были беспочвенны. Пока, во всяком случае. Причем создание новой системы отчислений – 10 процентов в обязательный и 15 процентов в накопительный фонды не сказалось на заработной плате работающих. Просто на 25 процентов увеличился фонд заработной платы на предприятиях. Естественно, между накопительными фондами была создана здоровая конкуренция и наиболее слабые исчезли, передав своих вкладчиков крупнейшим. Сейчас в НПФ саккумулировано достаточное количество денег для того, чтобы сами они были в состоянии выступать инвесторами отечественных производств.

И, наконец, немного о культуре Лисаковска. Так случилось, что современный город возник в том месте, где облюбовал себе место для жилья человек еще три тысячи лет тому назад. Богатая рудная база, обширные пастбища, водные ресурсы (а я не сказа-

ла, что Лисаковск расположился на берегу реки Тобол) привлекли сюда андроновцев. Три тысячи лет тому назад человек в этих местах пас скот, возделывал землю, строил жилища, добывал и обрабатывал металлы, хоронил своих мертвых. Всему этому археологи находят подтверждение на протяжении вот уже целого десятилетия. Каждый археологический сезон дарит новые находки и загадки. Бессменный руководитель Лисаковской археологической экспедиции Эмма Усманова на полном серьезе называет Лисаковск своей Троей. Но это – тема особого разговора.

А вообще, город Лисаковск – город многогранных талантов. Город, где люди умеют работать и веселиться от души. Сейчас, когда в нашем городе

исполнения пунктов. Хотя и вклад Лисаковска в бюджет области и республики также был весьма значительным. Короче, СЭЗ закрыли. Шел апрель 1999 года.

Это был крах многих надежд. Во всяком случае, настроение людей, которые в свое время с трудом восприняли идею создания зоны, а потом стали яркими ее сторонниками, было весьма подавленным. Руководители Лисаковска боролись до последнего, без конца выезжая в командировки в столицу, ведя переговоры со всеми, кто хоть как-то мог повлиять на ситуацию. Не получилось...

Ситуация усугублялась тем, что полным ходом велась подготовка для строительства новых производств с большим капиталовложением иностранными инвесторами. Их-то привлекали льготы. А льгот не стало. В то время Казахстан был страной рискованного капиталовложения. Поэтому многие потенциальные партнеры заняли выжидательную позицию, следя за тем, как развивается ситуация вокруг Лисаковска. Еще сложнее стало, когда владельцы Соколово-Сарбаевского горно-производственного объединения (ССГПО) решили закрыть Куржункульский рудник как нерентабельный. А значит, огромное число (более тысячи человек) его работников оказались без работы. Возникли проблемы и на градообразующем предприятии. Фирма "Есиль", придя к управлению акционерным обществом "Лисаковский ГОК", не оправдала надежд, добыча руды, производство железорудного концентрата практически прекратилось, возникли огромные долги в бюджет, по заработной плате, во внебюджетные фонды. Положение было катастрофическим.

Но и в этой ситуации Лисаковск выстоял. Закрыли зону, но остались ре-

ставители бывших работников ГОКа. На первых порах желающих получить кредит было очень много. Таким образом, увеличить оборотные средства и создать новые рабочие места смогли многие действующие предприятия. В то же время было некоторое количество оригинальных проектов. Главным критерием отбора был выход на рентабельность в короткие сроки, долговременное трудоустройство людей. На сегодняшний момент средства у попечительского совета есть, но вот портфель проектов практически пуст. Все крутится вокруг уже известных фирм. Понять это можно, ведь под кредит нужен залог, которого у многих начинающих бизнесменов просто нет. Возможно, в скором времени будет активной применяться система беззалогового финансирования. Есть большая доля риска, что некоторые проекты "прогорят", но большинство будет все-таки реализовано. Кто не рискует...

То, что индусы пошли на удовлетворение условий казахстанской стороны, говорит о серьезности и долгосрочности их намерений в Лисаковске. И их не смущает низкое качество производимого концентрата, которое из-за высокого содержания фосфора отказываются принимать на металлургических предприятиях. Впрочем, руководители ГОКа считают, что от этой проблемы можно уйти. Сейчас разрабатывается установка, которая снизит процент содержания вредных примесей.

Если говорить в целом, то сейчас доходная часть бюджета строится в основном на трех предприятиях: ТОО "Оркен", ЗАО "Арай" и АО "Краснооктябрьское бокситовое рудоуправление", которое входит в состав АО "Алюминий Казахстана" - одного из самых крупных объединений в государстве. Впрочем, отдача от малого и среднего бизнеса также довольно значительна.

Главный козырь Лисаковска перед ин-

дустриальными предприятиями, у кого коммунальные платежи превышали 10 процентов совокупного дохода, в Лисаковске же был установлен порог в 30 процентов. Сейчас дополнительная материальная помощь также оказывается, но дифференцированно. Перед началом отопительного сезона (без сомнения самый сложный для казахстанцев период) выделяется материальная помощь особо нуждающимся. Только в списке могут попасть не все бедные, а лишь те из них, кто является дисциплинированным плательщиком за коммунальные услуги, положительно характеризуется с работы и места жительства. Так что, алкоголикам и тунеядцам этой помощи не видать, дабы не было искушения ее пропить. Впрочем, таких форм помощи довольно много.

Что касается бюджетных организаций, то практически для каждой из них хорошим финансовым подспорьем становится сотрудничество с международными некоммерческими фондами, такими, как "Сорос-Казахстан", "Тасис", "Ю-Саид", фонды "Евразия", "Азиатский банк развития", "Интерьюс" и другие. Эти организации объявляют такое количество различных грандовых конкурсов, что не воспользоваться этим было бы грешно. Причем гранды весьма солидны. Кроме того, многие из фондов проводят бесплатные обучающие семинары для персонала с приглашением ведущих специалистов со всего света. По программам международных фондов работают многие школы, практически все детские сады, библиотеки, музей, СМИ. Вопросы расширения сотрудничества с этими организациями аким Лисаковска постоянно держит под своим контролем. Не так давно город смог защитить проект в фонде "Тасис", в результате которого почти все безработные смогли пройти обучение по программе "Менеджмент и маркетинг", получили сертификаты. Из их числа многие смогли сориентироваться в конъюнктуре рынка

идет время большой весенней уборки, вспоминается, как это было там. В принципе, почти так же, как и здесь. Только когда город практически убранный и остается только добавить один-два штриха, объявляется субботник, наступающий, как в давние времена - с митингом, песнями и праздничной торговлей. Все руководители выходят во главе своих коллективов. Метут, сажают деревья, белят... Здесь и акимат в полном составе, и коммунальщики, и ветераны, школьники - все-все. А потом мэр города сажает руководителей в автобус, они объезжают город, и... начинается праздник. Город сияет чистотой, люди улыбками. Весна пришла! Кто-то скажет, что это - ностальгия по прошлому. Возможно, но такого единения добиться сложно.

Да, и еще о КВН. В него тоже играет весь город. Всегда - полный аншлаги. Есть традиция проведения благотворительных акций: в этот день все собранные средства от культурных мероприятий, в том числе от КВНа, где обязательный участник - команда акима, передают в фонд малоимущих. В фойе Дворца культуры стоят стеклянные урны для сбора средств, в прямом эфире городской студии идет благотворительная акция.

Российские средства массовой информации часто рассказывают о жизни в Казахстане в самых черных красках. Многие из сказанного, к сожалению, правда. И наркотики идут оттуда, и люди бегут, и прочее. И все-таки очень много положительного. Казахстан - развивающаяся страна, причем с большим темпом роста. Есть свои проблемы и свои достижения, достойные всяческого уважения. Впрочем, мы еще не раз будем возвращаться к рассказам о жизни людей в разных странах СНГ и Казахстана, в частности.

Гульнара ХАМИТОВА.