

В тот год Рождество Христово в многодетной семье Рейнгольда Шеффера отмечали скромно. Время на Кубани, как и по всей стране, было беспокойное. Начинались суровые тридцатые годы, и попасть в ту пору за решетку в далекие северные лагеря можно было за любую оплошность, за религиозные убеждения, за случайно вылетевшее слово или просто по ложному доносу соседей и сослуживцев. Глава семьи Рейнгольд Шеффер и его супруга знали об этом, но оставить детей без праздника не могли. Они были людьми верующими и старались, насколько это было возможным в тех условиях, соблюсти обряды этого главного христианского праздника. Больше всех рождественской елке радовалась шестилетняя Оля. Девочке нравилась и украшенная самодельными игрушками елка, и детские игры со старшими ребятами, и рождественские подарки, приготовленные детям родителями. Маленькая Оля была десятым по счету ребенком в их большой семье и общей любимицей.

Однажды ночью после рождественских праздников в дверь их дома настойчиво постучали. Люди в штатском перерыли весь дом — искали религиозную литературу. И хотя в доме ничего запретного не нашли — Рейнгольда арестовали и осудили по статье за религиозную пропаганду. Вслед за мужем в лагерь на далекий Север поехала жена с младшей дочерью.

В цепкой детской памяти Оли Шеффер сохранились суровые картины из жизни в посёлке рядом с лагерем. До сих пор стоят в ее глазах изможденные, усталые лица заключенных, длинные колонны которых вели под конвоем на лесоповал вооруженные конвоиры с собаками. Запомнился эпизод, когда на её глазах вооруженный солдат из конвоя застрелил заключенного, и тот долго лежал на снегу, покрытом пятнами крови. И уже спустя многие годы будут сниться ей эти страшные картины из далекого лагерного детства. Удивительно, как выживали дети в тех жестоких условиях, которые и многим взрослым оказывались не под силу.

Не выдержал каторжной лагерной жизни и отец Оли.

Заботы об оставшихся без отца детях легли на плечи матери, с которой они вернулись на Кавказ. Шли годы, подрастала и младшая девочка. Оля Шеффер поступила в педагогическое училище города Нальчика, но не успела окончить его до начала войны. Умная и трудолюбивая девушка училась на «отлично», получала сталинскую стипендию. Перед будущим молодым педагогом открывалась перспектива любимой работы и новой жизни. Не могла она знать, что судьба приготовила для нее и самых дорогих ей людей новые суровые испытания.

В 1941 году, после начала войны, по приказу Сталина всех лиц немецкой национальности выслали в восточные районы страны. Их семья оказалась в Семипалатинской области. Это было новое испытание для неокрепшей души. Молодая девушка готова была броситься в топку «буржуйки» за своим комсомольским билетом, кинутым туда сотрудником НКВД: «Как ты можешь быть комсомолкой? Ты же немка!». А позднее — вместо работы школьным учителем — трудармия. Мы смотрим сегодня на наших 17-летних девушек и невольно думаем: «Как могли они, такие же юные и хрупкие, по пояс в снегу валить, сучковать вековые сосны? Закатывать вручную их в вагоны? И так с утра до ночи, без выходных, годами...»

Там, на Северном Урале, на лесоповале и встретила она своего будущего мужа. Им оказался Павел Рау, который еще подростком вместе с родителями был выслан из Поволжья в одно из сел Кустанайской области. Потом, как и Олю, его забрали в трудармию. До приезда на Север молодой человек уже успел поработать на шахтах Южного Урала.

Испытания юности не сломили мужественного парня. Даже в тех нечеловеческих условиях высокий, хорошо сложенный молодой человек не терял свою природную мягкость, старался поддержать свою нежную и хрупкую подругу и словом и делом. В 1945 году молодые люди зарегистрировали свой брак. А в 1948 году в их семье родились два сына: Роберт и Рудольф. По сути дела они родились в тяжелых условиях лагерной жизни. Их помес-

тили за колючую проволоку вместо уехавших домой немецких военнопленных. Приходилось жить под надзором, отмечаться в спецкомендатуре. В 1951 году родился третий сын Георгий или Юра, как называли его дома.

И только в 1956 году семье Рау разрешили выехать в Казахстан. Мама у Оли умерла в 1945-м, и она почувствовала эту потерю на расстоянии тысяч километров.

В селе Валерьяновка Тарановского района Кустанайской области проживали родители Павла Эдуардовича и многие немецкие семьи, высланные сюда во время войны. Там и начала обустраивать свою жизнь семья Рау. Построили дом-пястистенку. Хозяин устроился на работу в животноводстве, а супруга - в поселковую библиотеку. Подрастали дети...

* * *

Каждый раз по дороге в областной центр, проезжая мимо Валерьяновки, Альберт Рау с грустью смотрел на родное и близкое ему село. Оно расположено рядом с Лисаковском, на левом берегу Тобола, но в черту города не вошло, а осталось на территории сельского района. От промышленной зоны города до села — рукой подать. Их разделяет только единственная преграда — река Тобол. Первостроители города, жившие в Валерьяновке, добирались до строящихся объектов пешком быстрее тех, кто проживал на промбазе и в других более отдаленных окрестных поселках. Давно уже нет на земле и на географических картах старых деревень: Лисаковки, Даниловки, Прохоровки, аула Кызыл-Жар, поселка Степного и других населенных пунктов, попавших в промышленную зону. А Валерьяновка выстояла.

Когда-то, в начале XX века, это довольно крупное по тем временам степное село приютило приехавших в эти места в поисках лучшей доли безземельных крестьян с Украины и России, воспользовавшихся реформами Столыпина. В селе еще до революции было несколько частных школ, магазинов, работали мельницы. Была и церковь, которую разрушили и разграбили уже при советской власти...

Во время второй мировой войны здесь нашли свой домашний очаг изгнанные Сталиным на восток немцы из Поволжья. Среди тех, кто волею судьбы оказался в этом селе, были и родители Альберта. Он родился в Валерьяновке 1 сентября 1960 года. В их семье из четырех братьев Альберт был младшим и, видимо, поэтому ему уделяли больше внимания родители и старшие братья. Он был любимцем в этой дружной рабочей и весьма интеллигентной семье. И такие прекрасные человеческие качества как душевная доброта, доброжелательность, трепетное отношение и уважение к старикам, были унаследованы им от своих родителей.

Его отец, работавший в животноводстве, перешел на работу в сельскую школу. Золотые руки и светлый ум были у Павла Эдуардовича Рау. Не имея специального образования, он вел уроки труда, черчение, преподавал детям немецкий язык, которым владел в совершенстве. Жизнь научила его столярному и слесарному делу. Он мог дать любому агроному и зоотехнику уроки мастерства в земледелии и животноводстве. Это был настоящий самородок, который совершенствовал свой природный талант повседневным трудом.

Мама Альберта, Ольга Романовна, удивляла всех своей доброжелательностью, трудолюбием и кристальной честностью. Все годы жизни в Валерьяновке она посвятила работе с детьми, работая заведующей сельским детским садом. Сколько помнит Альберт Павлович, за все годы работы она не принесла домой ни одной крошки, оторванной от детей. Хотя их большая семья из восьми человек постоянно испытывала трудности. С ними вместе проживали родители отца.

Когда началось строительство в Лисаковске, Павел Эдуардович перешел на работу в одно из новых предприятий. Там слесарь высшей квалификации, уважаемый в рабочем коллективе, получил квартиру, и семья переехала в Лисаковск.

Альберт учился в третьей и четвертой школах города. И хотя он считает Лисаковск «большой родиной в малом городе», не забывает и о своей малой родине, где

делал свои первые шаги по земле, играл с мальчишками в детские игры, купался в Тоболе. Любовался и восхищался бескрайними просторами ярко-зеленой, с островками серебристого ковыля разнотравной степи, наслаждался ароматами весенних цветов, чабреца и шалфея. В жаркое лето степь обычно рано выгорала, приобретая желто-соломенный цвет. Особенно нравилась ребятишкам степь ранней весной, когда природа окрашивала ее в удивительные, полыхающие половодьем цветов, краски.

Грустным становится его взгляд при виде угасающего села. Районные и областные власти занесли его в список «неперспективных». Покинули Валерьяновку многие жители, в большинстве своем немцы, уехавшие на свою историческую родину. Но держится пока родной поселок, цепляется за жизнь, как утопающий за любую соломинку. Ведь был он когда-то административным центром волости, а позднее — сельского совета. Даже село Денисовка, нынешний райцентр, входило тогда в пределы Валерьяновской волости. А теперь? Но кто знает, может и выживет село в это изменчивое время...

* * *

Летом 1977 года в приемной комиссии Рудненского индустриального института появился скромный молодой человек. Он был красив, строен, с обаятельной, привлекающей собеседника улыбкой. По всему было видно, что с выбором будущей профессии у него определенные сложности. Романтическая душа парня звала его к выбору такой же романтической профессии: он хотел стать геологом. Но тут вмешался старший брат, который к этому времени уже преподавал в институте. Он рекомендовал Альберту учиться на энергетика.

- Энергетики нужны везде, - убеждал он младшего. — С этой профессией можно работать на любом предприятии, в любом городе и селе...

И юноша согласился с его мнением. Учеба увлекла парня, и он поверил, что с выбором профессии все нормально. Но, как показало время, это было не так. Летом

ребята подрабатывали в строительных отрядах и бригадах. Нужно было заработать деньги, чтобы купить одежду, обеспечить другие личные нужды. Просить у родителей было стыдно. Да и знал Альберт, что у них с финансами тоже проблемы. Избрали его студенты в состав профкома, чтобы защищал их интересы.

В сентябре 1981 года в жизни молодого человека произошло важное событие — он женился. Избранницей его сердца стала девушка, с которой дружил еще со школьных лет. Светлана нравилась ему с первых дней их знакомства и, как казалось парню, их любовь была взаимной. Лето после окончания института ребята работали в Лисаковске, на объектах КБРУ. Выполняли кровельные работы, словно циркачи на арене, на подвесных люльках жонглировали малярными кистями - красили фасады промышленных зданий. Трудились - не зря! На заработанные деньги они со Светланой совершили туристическую поездку в Болгарию. Это было их первое романтическое путешествие!

Осенью 82-го Альберт сам пошел в военкомат и попросился в армию. Знал, что служить надо — военной кафедры у них не было — и чем раньше отслужит, тем раньше возвратится домой. Но вместо живописной природы Закарпатья, которую он был настроен увидеть после обещаний в военкомате, - привезли в Отар, в учебный танковый полк. Через полгода — в часть, на Курдайский перевал, где служил командиром танка. Так что горы парень увидел, только не те, о которых думал...

* * *

В октябре 1994 года новым главой администрации города Лисаковска был назначен Альберт Рау. Ему только что исполнилось 34 года, и он к тому времени был самым молодым казахстанским акимом*. Новый руководитель города уже был известен горожанам по своей прежней работе. Его предшественником на этом посту был Миха-

* Аким (каз.) — глава администрации города, района, области в Казахстане.

ил Баженов, в команде которого Альберту Павловичу довелось в течение восьми месяцев работать заместителем главы города...

Прохаживаясь после работы по своему новому кабинету, аким думал о начале своей трудовой деятельности в родном городе. Молодого специалиста, получившего после окончания Рудненского индустриального института профессию горного инженера-электрика, приняли энергетиком в железнодорожный цех Куржункольского рудника. Приходилось осваивать профессию энергетика на практике, учиться у более опытных специалистов. Среди них он с благодарностью вспоминает Юрия Сергеевича Барышева, Юрия Ильича Ковинского, Виктора Дмитриевича Велина. Но большого увлечения избранной профессией не было. На предприятиях неэнергетического профиля электрики считались вспомогательной службой. А хотелось быть на передовых позициях, участвовать в технологическом процессе. Это было в 1984 году, а в 1986 году молодого и уже завоевавшего авторитет специалиста и члена профкома избирают профсоюзным лидером. Возможно, помогла запись в трудовой книжке, из которой в коллективе узнали, что он работал на освобожденной профсоюзной работе будучи студентом пятого курса. Сейчас об этом он вспоминает с улыбкой, но тогда помог декретный отпуск, в который ушла председатель профкома РИИ, а Рау, как одному из активных членов профкома, пришлось работать вместо нее. Работал и учился, готовился к защите дипломного проекта. Так что опыт профсоюзной работы у него был. В коллективе рудника, входящего в состав Соколовско-Сарбайского горнопромышленного объединения, в то время работало 800 человек. Больше всего приходилось заниматься социальными вопросами: строительство детсадов и жилья, питание рабочих рудника.

Надо отдать должное Альберту Рау, который на всех уровнях пробивал вместе с руководством финансирование строительства жилья. Улучшение жилищных условий необходимо было и его семье. К этому времени у них со Светланой было уже двое детей: в 1985 году родилась

дочь Александра, а в конце 1986 года — сын Алексей. В маленькой однокомнатной квартире первого микрорайона было уже тесновато. Но не было и в мыслях молодого председателя профкома добиваться квартиры без очереди. Он знал, что чем больше жилья будет введено, тем быстрее дойдет очередь и до него. И старался, чтобы этого жилья стало больше.

Вспомнилась работа депутатом, а затем — с марта 1992-го по декабрь 1993-го председателем городского Совета народных депутатов. Некоторое время возглавлял хозяйственно-коммерческий отдел в городской администрации.

Когда страна стояла на перепутье, у истоков рыночной экономики, попробовал хлеб коммерсанта и Альберт Рау. Получалось неплохо. Его зарплата в несколько раз превышала ту, что получал на руднике. Создал собственное дело.

Познакомился с ребятами из «Арая». Он всегда ставил в пример в своей фирме работу молодых предприимчивых Славы Зайцева и Володи Похлебаева. Было время, когда его приглашали возглавить эту фирму. Но судьбой была уготована другая дорога...

Память возвратила его к тому времени, когда глава области предложил ему должность руководителя городской администрации. Беседа проходила в кабинете Турсумбаева.

- Как думаешь, - спросил его глава области, - сможешь возглавить администрацию города?

- Постараюсь не подвести и Вас, и горожан, - ответил молодой кандидат в мэры. — Только надеюсь на поддержку Вами свободной экономической зоны.

Надо отдать должное опытному дальновидному политику и хозяйственнику Болташу Турсумбаеву. Он в годы руководства областью, как мог, поддерживал и СЭЗ, и главу Лисаковска. Главное, не было мелочной опеки, и не мешал. Не мешал пробивать во властных кабинетах правительственные решения о развитии Лисаковской СЭЗ,

Но когда глава области приехал в Лисаковск представлять нового руководителя - не все поддержали Рау. Были

и сомневающиеся. Одни говорили о его недостаточном опыте работы на производстве, другие считали кандидата слишком молодым для такой должности. А меж собой поговаривали, что уедет в Германию. Но глава области развеял эти сомнения. И на собрании городского актива кандидатура Рау была поддержана.

Альберт Павлович подошел к окну кабинета, из которого хорошо просматривался Дом культуры «Союз». Красивый архитектурный ансамбль этого великолепного здания, притягивающая композиция из нескольких мелководных бассейнов, заполняемых в жаркие летние дни живительной влагой и облюбованных местной детворой - все это радовало жителей города. Он знал, что этот очаг культуры строился тоже в сложные времена и возвести его при плановой экономике и существовании всевозможных запретов и ограничений удалось только при содействии первого Президента Казахстана Нурсултана Назарбаева, возглавлявшего в ту пору правительство республики.

Из окна кабинета виднелась красивая аллея и здание городского узла телекоммуникаций, а слева — главная площадь города. В его школьные годы во время Первомайских и Октябрьских праздников по ней проходили колонны демонстрантов, организованных по указанию горкома Коммунистической партии руководителями предприятий, организаций и школ города. Несли портреты руководителей партии и правительства, под звуки маршей духового оркестра проходили мимо праздничной трибуны, где стояли руководители города. В колонне учеников школы №4 не раз проходил по площади и Альберт Рау. Сейчас все это в прошлом. В прошлом остался и некогда единый и могучий Советский Союз. Казахстан стал независимым государством и избрал путь развития с рыночной экономикой...

Мысли Альберта Павловича снова вернули его к проблемам города. И главная из них — наполняемость городского бюджета. Он знал, что ему и его команде придется сделать многое, чтобы вывести экономику города на качественно новый уровень, исключить зависимость бюд-

жета от неустойчивой работы градообразующего горного предприятия, создав альтернативный сектор экономики. А в итоге - обеспечить нормальную жизнь людей в городе. Молодой глава администрации понимал, что ему, выросшему в этом городе, где многие знают его в лицо, где он тоже знает многих, нельзя работать как «временщику». У него особая ответственность перед горожанами, перед своими родными, друзьями, одноклассниками и учителями, которые живут в этом городе, радуются его новому назначению, и он должен оправдать их надежды на лучшую жизнь.

* * *

Альберт Рау возглавил администрацию города в сложные времена. В 1994 году в тяжелом положении оказался Лисаковский горно-обогатительный комбинат - главное градообразующее предприятие. Появились проблемы и у Краснооктябрьского бокситового рудоуправления. Задолженность потребителей продукции перед этими предприятиями составляла более миллиарда тенге. А это значит — неплатежи в бюджет, задержки с выплатой зарплаты бюджетникам, свертывание социальных программ, неуверенность в завтрашнем дне.

Чтобы выйти из кризиса в этой непростой ситуации, мэр и его команда использовали все рычаги, предоставленные статусом свободной экономической зоны. Административным советом СЭЗ была срочно скорректирована программа развития зоны с учетом сохранения действующих предприятий и создания новых частных фирм с привлечением иностранных и отечественных инвесторов.

Оразбай Хангереевич Айдосов, в те годы первый заместитель главы города в командах Баженова и Рау, вспоминает об этом периоде как самом тяжелом и напряженном в жизни Лисаковска. Вспоминает, как из-за отсутствия денег «валютой» были талоны, которые в народе называли «айдосовками» и «баженовками». Может, в чем-то и «переборщили» местные власти в период законодательной неразберихи, но такое решение помогло людям получать

продукты в магазинах отдела рабочего снабжения комбината, кормить семьи и выжить в то тяжелое время.

- Команда Баженова, - вспоминает Оразбай Хангереевич, - провела большую работу при подготовке и согласовании документов по созданию на территории Лисаковска свободной экономической зоны. Но такие же зоны в других регионах страны, использовавшие наши наработки, свою задачу, если и выполняли, то с большой натяжкой, а то и вовсе провалили. Баженов, работавший главой города и бывший депутатом Верховного Совета республики, был человеком напористым и вхожим во все чиновничьи кабинеты. Но он месяцами находился в столице, а на месте нам приходилось нелегко...

И после небольшой паузы, вызванной, по-видимому, осмысливанием прошлого, добавил:

- Все зависит от первого руководителя. Нам повезло, что в тот трудный период администрацию города возглавил Альберт Павлович Рау. Молодой руководитель уже тогда блестяще ориентировался в вопросах рыночной экономики. И команда подобралась боевая, энергичная, под стать мэру. А СЭЗ под его руководством помогла сохранить Лисаковск.

О тяжелом положении в экономике города вспоминает и Сагидолла Елинбаевич Мукатаев. Будучи начальником налоговой инспекции и заместителем главы города в первые годы СЭЗ, он, как никто другой, видел динамику изменений в наполняемости бюджета города.

- В то трудное для города и всей страны время Альберт Павлович проводил планерки ежедневно, - вспоминает Сагидолла Елинбаевич. — И хотя цифры по налоговым отчислениям в бюджет не всегда радовали, вел себя он сдержанно и своим оптимизмом внушал своей команде веру в то, что в жизни города наступят лучшие дни.

Сагидолла Елинбаевич опытный финансист. Он родом из Уральска. Возглавлял там районный финансовый отдел. В Лисаковске с 1979 года. Прикипел душой к молодому городу и от предложений работать в Костанае и Астане отказался. И супруге его город нравится. Она возглавляет здесь филиал банка Туран-Алем.

Известно, что в начале 90-х годов прошлого столетия Лисаковск, как и другие малые города, созданные на базе строительства горнорудных предприятий, был типичен своей монопромышленной направленностью. Продукция Лисаковского ГОКа составляла более 60 процентов, а Краснооктябрьского рудоуправления - около 20 процентов в объеме промышленной продукции города. Планы по развитию новых производств в городе по разным причинам не выполнялись. Завод «Химволокно» был в стадии строительства, а планы по заводу медицинского оборудования и трикотажной фабрике не были реализованы.

Резкое снижение потребления продукции горнорудных предприятий, большая задолженность им со стороны потребителей усугубляло и без того трудное положение городской экономики. И только поддержка Административным советом и акимом Альбертом Рау малого и среднего бизнеса позволила в условиях свободной экономической зоны укреплять альтернативный сектор экономики и уйти от экономического кризиса, разорившего в те годы десятки малых городов. Благодаря проводимой в условиях зоны взвешенной налоговой, таможенной и кредитной политике появились малые и средние предприятия-товаропроизводители, поступления от которых в бюджет города из года в год увеличивались. Со временем эти предприятия серьезно выручат бюджет Лисаковска при остановке комбината и его банкротстве.

В те дни команда мэра работала над предложениями по совершенствованию законодательного обеспечения свободной экономической зоны.

Появились и иностранные инвестиции. Было зарегистрировано несколько хозяйственных субъектов с участием иностранного капитала. Результаты напряженной работы не замедлили сказаться на увеличении выпуска товаров народного потребления.

Официальным признанием заслуг города в развитии рыночной экономики стало вручение ему престижной награды «Факел Бирмингама». Американский город Бирмингам, чье имя вошло в название этой награды, являясь крупным центром горнодобывающей и металлургической

промышленности, в далекие тридцатые годы перенес нелегкие времена. Экономический кризис привел к закрытию многих заводов, и властям пришлось переориентировать свою экономику на индустрию сервиса.

О том, что лисаковский железорудный концентрат из-за высокого содержания фосфора не пользуется спросом на заводах Карметкомбината и Магнитки, в городе знали и взрослые и дети. Этот вопрос беспокоил горняков и строителей Лисаковска с первых дней строительства. Альберт Павлович, будучи еще школьником, слышал эти разговоры в школе и дома, видел озабоченные лица близких ему людей, у которых была неуверенность в стабильной работе комбината и в будущем Лисаковска. Помнил, как люди уезжали из города на строительство БАМа, в Старый Оскол, на нефтепромыслы Тюмени. Но в те времена, чтобы поддержать город, Минчермет в плановом порядке обязывал металлургические комбинаты принимать и использовать лисаковскую руду. Принимать то принимали, а вот использовать в домнах не торопились, отправляя ее на склад. Разрабатывались и другие мероприятия по совершенствованию технологии обогащения и плавки лисаковских руд. Но сейчас не было ни Минчермета СССР, ни самого Союза. Мэр знал, что проблемы с рудой и в условиях рынка в одночасье не решатся...

* * *

В один из выходных дней августа 1996 года на улицах Лисаковска царил праздничный веселье. Город праздновал свой 25-летний юбилей. На торжественном митинге, состоявшемся на главной площади города, мэр сообщил горожанам радостную весть: подписан указ Президента о создании Лисаковской специальной экономической зоны.

Дело в том, что накануне праздника город посетил Президент страны. Не понаслышке бывший металлург Карметкомбината знал о проблемах с качеством лисаковской руды, знал о проблемах малых городов Казахстана, которые находились в жёсткой зависимости от градооб-

разующих предприятий. И тогда произошёл памятный для Рау и судьбоносный для города разговор Главы государства и молодого акима города:

- Комбинат стоит? — спросил Президент.
- Уже несколько месяцев, — ответил аким.
- А за счет чего город живёт?
- За счет новых производств, малого бизнеса.
- Как думаешь город выводить из кризиса?
- Нурсултан Абишевич, у Вас на подписи находится проект Указа «О Лисаковской специальной экономической зоне». Прошу Вас, подпишите его, а мы постараемся Ваше доверие оправдать.
- Да ты пойми: в Китае государство вкладывает огромные деньги, строит здания, коммуникации, затем только даёт льготы для инвесторов. У нас пока нет таких средств.

- Доверьте нам, мы не подведём.

Ничего не пообещал Президент, но несколько дней спустя Указ был подписан.

Не будем отвлекать внимание читателя описанием той огромной работы, которая была проведена акимом и его помощниками при подготовке обоснований и согласовании материалов для издания и подписания вышедшего указа и положения о Лисаковской СЭЗ. Нужно было видеть радость и ликование людей, собравшихся на площади города. Это была настоящая радость «со слезами на глазах». И «персональный» указ Президента, подписанный в дни юбилея города, был прекрасным и самым дорогим подарком к празднику, вселил в души людей надежды на лучшее будущее. Не зря еще с первых дней строительства мы называли Лисаковск городом наших надежд...

Радовалась и команда акима, которая еще энергичнее взялась за работу, используя возможности нового положения о СЭЗ с установленными нормативами налоговых отчислений.

Флагманом альтернативного сектора экономики в Лисаковске зарекомендовало себя АОЗТ «Арай». Учредители и совладельцы этой частной фирмы молодые предприниматели Вячеслав Зайцев и Владимир Похлебаев

показывали пример творческого подхода к делу в условиях специальной зоны. При поддержке их идей и бизнес-планов акимом и администрацией города в сравнительно короткие сроки в «Арае» были построены современные производственные мощности по выпуску лимонадов, минеральной воды, ликеро-водочной продукции, мясных и колбасных изделий, молочной продукции. Позднее фирмой были построены заводы по выпуску спирта и пива по чешской технологии.

В именитой фирме был создан замкнутый безотходный технологический цикл производства с собственной сырьевой базой. В состав «Арая» вошло несколько бывших совхозов — производителей качественного зерна и мясо-молочной продукции. Суперсовременные предприятия «Арая» с итальянским, чешским оборудованием и технологиями, со стерильной чистотой в цехах и нарядной формой работников удивляют не только казахстанские делегации, но и гостей из дальнего зарубежья. Именно весомые отчисления в бюджет от «Арая» помогли пережить городу нелегкие времена. С годами доля частного сектора в наполнении городского бюджета увеличивалась. И уже «Арай» сам стал самым крупным градообразующим предприятием.

С приходом «Испат-Кармета» на Лисаковский ГОК было создано ТОО «Оркен», которое возглавил генеральный директор из Индии господин Махендра Пратап Сингх. Работа предприятия стабилизировалась. Огромные инвестиции вложены компанией на научно-исследовательские работы по разработке эффективной технологии обесфосфоривания железорудного концентрата. Сейчас ведется строительство производственных мощностей по новой технологии. В 2006 году запланирован ввод в эксплуатацию нового производства. ТОО «Оркен» работает на будущее.

Но сколько баталий разыгрывалось вокруг комбината при его угасании, и сколько нервов стоило акиму решение вопроса о выводе его из кризиса, знает только он сам. Комбинат из-за низкого качества руды не представлял интереса при приватизации, и управлять им взялись

случайные люди. В 1999 году комбинат встал окончательно. 1600 семей горняков и обогатителей по полгода не получали даже мизерной зарплаты. Мириться с этим руководство города, и особенно аким, не могло.

- Были уговоры от определенного круга лиц, - вспоминает Альберт Павлович, - оставить комбинат в покое. Были и угрозы...

Помощь Президента страны по привлечению на комбинат долговременного и надежного партнера - компании «Испат Кармет» - помогла вывести комбинат из экономического кризиса.

С приходом новых инвесторов начало увеличивать объемы добычи и отгрузки бокситов Краснооктябрьское бокситовое рудоуправление АО «Алюминий Казахстана».

Оно является крупнейшим горнорудным предприятием по добыче бокситов в СНГ. А с окончанием строительства первенца казахстанской алюминиевой металлургии — АО «Казахстанский электролизный завод» - потребности в боксите будут возрастать.

Коллектив, отметивший в 2005 году свое 55-летие, собирается осваивать новое Восточно-Аятское месторождение, увеличивает добычу бокситов на Красногорском руднике. А это значит, что появятся новые рабочие места, увеличатся отчисления в бюджет.

Наступило и время «Шаймердена». После того как хозяином цинкового месторождения стало акционерное общество АО «Казцинк», его дочернее предприятие усиленно развернуло работы по освоению месторождения цинковых руд. Обещают, что в 2006 году будет отправлена первая руда потребителю.

Производство по выпуску прицепных жаток и сеялок освоил канадский бизнесмен Дональд Уоллис, приехавший в наш город по приглашению мэра и основавший в Лисаковске фирму «Дон Мар». Нужные для села агрегаты славятся высоким качеством и надежностью. Кроме всего прочего они дают возможность значительно снизить потери и увеличить урожайность зерновых с гектара. И дай Бог, чтобы всегда исполнялось пожелание, написанное на плакате в офисе фирмы: «Бог, пожалуйста, дай мудрости

и понимания нашим лидерам, чтобы мы все, твои люди, откуда бы ни приехали, могли работать и жить в мирном и процветающем Казахстане».

В отличие от других городов, где строительные тресты и управления во время спада экономики были потеряны, выжило и работает АО «Лисаковскрудстрой», которое возглавляет Навиюла Джумабеков.

Опыт работы ГКП «Лисаковскгоркоммунэнерго» говорит о том, что решение администрации о его создании было своевременным.

Большой вклад в его организацию внес Анатолий Яковлевич Ильницкий, работавший в команде акима. Он и стал генеральным директором коммунального предприятия.

- Напористости, энергичности, активной жизненной позиции нашего ветерана, - вспоминает Рау, - можно было от души позавидовать. И мы, молодые работники аппарата, учились у Анатолия Яковлевича.

Сегодня этот коллектив, возглавляемый грамотным инженером и талантливым менеджером Анной Мутиной, стабильно обеспечивает горожан теплом, холодной и горячей водой, электрической энергией. Дается все это непросто. Но предприятие обеспечивает выполнение плановых объемов капитальных ремонтов по теплоцентру, фильтровальной станции, подземным инженерным сетям и коммуникациям. Внедряются новые технологии, оборудование, трубопроводы и материалы.

За чистоту улиц в городе отвечает ГКП «Уста». Коллективом делается огромная работа. Но пока каждый из нас не будет следить за чистотой в родном городе, усилия работников в оранжевых жилетах не дадут должного эффекта.

По инициативе Альберта Рау создан в городе частный медицинский центр «Мирас», который является детищем замечательных лисаковских врачей Галима Садыковича и Разии Шакиржановны Садыковых. Дело в том, что после досрочного упразднения Лисаковской СЭЗ первого апреля 1999 года здравоохранение города было передано на обла-

стной бюджет. Областные чиновники в пылу оптимизации отказались от двух зданий детского отделения в первом микрорайоне и от четырёхэтажного здания роддома.

Этого Рау перенести не мог: отличному зданию, зданию, где родились его дети и тысячи лисаковцев, была уготована непонятная судьба. Тогда он и сказал Садыковым: «Что вам терять, кроме своего скальпеля? Имя у вас есть, люди к вам пойдут. Задача минимум: спасти здание». Это позже появились амбициозные планы сделать Лисаковск региональным центром медицины, образования, банков, культуры и спорта. Эти планы были изложены в новом документе «Стратегический план и программа развития Лисаковска до 2010 года». Именно на его разработку потратил Рау вместе со своим бессменным заместителем Лилией Лесковой почти полтора года. К разработке этого стратегического документа были привлечены несколько докторов и десятков кандидатов разных наук. Признано на правительственном уровне: документа такого уровня нет ни у одного малого, да, пожалуй, и у среднего города в Казахстане. Этим документом они занялись, едва оправившись от шока из-за досрочного упразднения Лисаковской СЭЗ: жизнь продолжалась!

Стратегический план — живой документ. Его надо ежегодно рассматривать с участием как можно большего числа горожан, бизнесменов, ученых.

Можно много рассказывать об успехах учащихся наших средних школ, о победителях различных олимпиад, учебе лисаковских школьников за рубежом, о материальной помощи акима и администрации лучшим учащимся. О них и о талантливых, преданных своей профессии педагогах, которые из года в год ведут своих подопечных в мир знаний, о коллективе городского отдела образования, о Лисаковском колледже и его директоре Юрии Шаврине можно писать отдельную книгу. Полагаю, что в будущем такая книга будет написана.

* * *

туры в администрации Лисаковска — обсуждал с мэром идею проведения в 1998 году 1-го Международного фестиваля джазовой и популярной музыки, он и представить себе не мог, что по дороге на 3-й фестиваль в 2001 году у него возникнут проблемы на российско-казахстанской границе. Проявив находчивость, талантливый и отважный музыкант, уже проживающий в российском городе Балаково, появился перед публикой на первом концерте фестиваля. «Человек-оркестр», как называли его коллеги и зрители, произвел настоящий фурор своими музыкальными импровизациями и игрой на нескольких инструментах.

Уже после концерта, встретившись с Альбертом Павловичем, они вспоминали, как все начиналось при подготовке первого фестиваля. Цыпин, да и другие его коллеги, был убежден в том, что без активной и заинтересованной поддержки со стороны главы администрации города о проведении такого фестиваля в Лисаковске не могло быть и речи. Музыканты радовались тому, что некогда популярные праздники джазовой музыки, хотя и медленно, вновь возрождаются. В Казахстане было всего три таких фестиваля — в Алматы, в Астане и вот теперь — в Лисаковске.

Нужно было видеть, как радовался мэр тому, что Лисаковск стал городом джаза.

Восторженные жители и гости города восхищались игрой джазовых оркестров и эстрадных исполнителей из Челябинска и Алматы, Ташкента и Астаны, Балакова и Атырау, Москвы и Америки.

Особенный восторг вызвало выступление джазмена с мировым именем Георгия Гараняна, руководителя некогда популярного в Союзе ансамбля «Мелодия». Такой джаз, который подарили городу музыканты Гараняна, полагаю, большинство присутствующих в зале слышало живьем впервые, да и вряд ли когда-нибудь услышит.

В гала-концерт на стадионе вмешалась погода, и крупной звезде российской эстрады Сергею Крылову пришлось промокнуть под дождем. Надувная ракушка на сцене была сорвана порывами сильного ветра. Но Крылов

отработал честно и мужественно, а благодарная публика, прорвав оцепление, поддерживала его танцами. И стихия отступила...

Стали традицией веселые озорные карнавалы с участием акима и его команды в День города. Сам факт проведения такого праздника после того, как по команде сверху рухнула СЭЗ, говорил о том, что Лисаковск живет, и здесь не думают опускать руки. Хотя удар по планам экономического развития города был чувствительный.

Впереди длинной колонны ряженных шел мэр со своей командой. И его улыбка вселяла в души людей надежду в то, что город будет жить и без СЭЗ.

Незабываемые «юморинки» и состязания команд КВН, творческие вечера и благотворительные концерты, телемарафоны — все это поддерживалось акимом и его командой.

Любовь Николаевна Чернова — руководитель городского Центра культуры и спорта, депутат городского маслихата* — хорошо известна и детям и взрослым. Блестящий организатор и энтузиаст культуры стояла у истоков ее развития в городе. Прекрасно зарекомендовала себя на этом поприще будучи еще директором клуба «Горняк». Сейчас успехи ДК «Союз» известны далеко за пределами области. Она и ее ближайшие и надежные помощники Людмила Романовна Кудряшова и Татьяна Семёновна Гареева всегда поддерживали идеи администрации в проведении различных культурно-массовых мероприятий.

Людмилу Романовну Кудряшову я знаю уже давно. Талантливая ведущая и организатор городских шоу-программ известна всем жителям нашего города. Приглашали ее на юбилей предприятия и наши энергетики. Ее прекрасная дикция, душевное тепло и увлеченность завораживали присутствующих, вызывали у них слезы радости. По умению заинтересовать слушателей, воплотить на сцене свой творческий замысел, вызвать эмоциональный накал страстей в зале она чем-то напоминает мне

* Маслихат (каз.) — представительный выборный орган управления города, района, области в Казахстане. Решения принимаются на сессиях депутатов.

некогда популярную ведущую телевизионной программы «От всей души» Валентину Леонтьеву. Сейчас в качестве режиссера-постановщика вместе с хореографом Натальей Ляховой она готовит участниц и участников шоу «Лисаковская красавица» и «Мисс «Лисаковская новь», «Наш парень» и «Наш парень» — выбор «Лисаковской нови».

Только благодаря усилиям Татьяны Семеновны Гареевой и ее коллег, благодаря поддержке городской администрации в течение многих лет на сцене ДК «Союз» проходит городской конкурс детского творчества «Звездочка Лисаковска». Трудно передать словами атмосферу этой популярной детской фабрики звезд. А о значении конкурса для выявления и развития детских талантов и говорить не надо.

А сколько воспитанников прошли через танцевальный коллектив бального танца «Улыбка», который более трех десятилетий возглавляет талантливая и преданная искусству танца Тамара Васильевна Кипарисова? Ее лучшие танцоры не раз прославляли город, занимая призовые места на престижных конкурсах. А Дима Макаров и Женя Кульпина — четырехкратные чемпионы Казахстана, показавшие прекрасные результаты на чемпионате Европы. И самое главное и приятное, что талантливые ученики Тамары Васильевны — Странская, Ляхова, Саламаха, Богачева — продолжают обучать прекрасному искусству танца детей в Лисаковске!

Приумножают славу города и радуют его жителей и гостей песни известного лисаковского композитора и исполнителя Николая Николаевича Осокина, написанные на слова местных поэтов.

Лисаковское телевидение создавалось при содействии мэра в трудный для экономики города 1995 год. Все заботы и сложности организационного периода легли на плечи первого директора Людмилы Александровны Сидоровой — женщины умной, весьма ответственной и энергичной. За десять лет обогатился опыт журналистов, четверо из которых недавно повысили свою квалификацию в дальнем зарубежье. Бывший директор телестудии «Акцент» Зульфия Арефьева — ныне она директор областной теле-

студии «Алау» — самой главной наградой считает благодарность Президента страны «За поддержку реформ и объективное освещение проблем малых городов». В 2005 году коллектив телестудии отметил свой 10-летний юбилей. Передачи «Акцента» известны и пользуются популярностью не только в Лисаковске, но и в соседних населенных пунктах региона.

Круглосуточно звучат в эфире радиопередачи лисаковского радио «Рауан», которое возглавляет неутомимая и жизнерадостная Светлана Настенко.

Славят город коллективы художественной самодеятельности, спортсмены ДЮСШ и трудовых коллективов. В спорткомплексе «Арая» проводятся городские и областные спартакиады, республиканские и зональные соревнования.

Альберт Павлович сам любит спорт и, возможно, поэтому спортсмены города всегда ощущали его поддержку. Увлекается плаванием. Посещает на досуге многие спортивные мероприятия, проводимые в Лисаковске.

* * *

Особо трепетное отношение у Рау к археологическим раскопкам на окраине Лисаковска. Он всегда поддерживал работу экспедиции Эммы Усмановой по исследованиям жизни далеких предков на берегу тихого Тобола.

А начиналось все с находки лисаковского ученика школы №3 Сережи Яцука, который в 1983 году в обрыве берега реки Тобол вблизи города нашел фрагменты старинной керамики и показал своему учителю истории Баяхметовой. Их отвезли в историко-краеведческий музей города Кустаная. Приехавшие археологи обнаружили в этих местах поселение и могильник эпохи бронзы. Для современников этот памятник, расположенный всего в километре от крайних домов города, представляет интерес с точки зрения изучения и сохранения древней культуры наших предков. А в перспективе администрация города планирует создание в Лисаковске культурно-археологического парка. Кто знает, возможно, уже в недалеком будущем на карте

страны появится новый туристический маршрут. Говоря о своей привязанности к археологическим исследованиям, Альберт Павлович вспоминает Пауля Рау из Республики Поволжье, внучатым племянником которого он является. Пауль Рау — известный немецкий археолог, столетие которого в 1997 году отмечали Россия и Германия.

— Видимо, и мне передалась частичка крови археолога от моего именитого предка, — говорит Альберт Павлович. — Поэтому и притягивает меня археология.

В экспедицию Эммы Усмановой каждый год приезжают фанаты археологии из далеких и близких городов. Кстати, экспедиция в 2005 году отметила свое 20-летие.

Сегодня в коллекциях музея истории и культуры Верхнего Притоболья в Лисаковске находятся экспонаты, которые были бы рады увидеть в своих экспозициях музеи крупных городов мира. Среди экспонатов Лисаковского музея керамика андроновцев, великолепные украшения и ювелирные изделия из золота, предметы быта и орудия труда. Около трех с половиной тысяч лет возраст раскапываемого поселения в черте города Лисаковска. Получается, что наш город не такой уже и молодой. Возможно, он древнее вечного города Рима. На состоявшемся в Лисаковске международном археологическом симпозиуме интерес к работе экспедиции Эммы Усмановой проявили американцы. Приезжали сюда археологи и волонтеры из России, Англии, Дании, Чили, Киргизии...

Альберт Рау полюбил эту древнюю землю Верхнего Притоболья, свою родину. И его интерес к древнему поселению был искренним.

В недалеком прошлом по этим древним степям с богатыми пастбищами кочевали казахские аулы. Зимовали они на юге, на берегу Сыр-Дарьи, а летом направлялись на богатые сочными травами летние жайлау в долинах Тобола. Местные краеведы под руководством учителя географии Октябрьской школы Мельниковой все свое свободное время посвящали исследованиям родного края. Они и установили, что на месте нынешних археологических раскопок стоял аул Омырзака, а ниже по течению от Кызыл-Жарской плотины, на правом берегу Тобо-

ла, ближе к Валерьяновке — аул Наурызбая. Среди его потомков есть и энергетики, обеспечивающие электроснабжение Лисаковска и соседнего региона.

Не мог даже в фантастическом сне представить старый Наурызбай из рода Караша Байгесе Сумурун младшего жуза, что его потомки зажгут в степи «электрическое Солнце». И что его потомок кузнец по профессии Капыш Жумагазиевич Наурызбаев, проживающий в поселке Октябрьский, передаст в коллекцию Лисаковского музея истории и культуры Верхнего Притоболья семейные реликвии кузнечной и ювелирной мастерской. Возможно, профессия кузнецов и ювелиров передалась их роду от древних предков?

И уж не мог, конечно, знать глава аула Омырзак, что на месте его аула в глубокой древности было поселение андроновцев.

Менялись эпохи, приходили и уходили новые племена, роды и поколения обитателей Великой Степи, а сама она, древняя и загадочная, сохранилась и только изредка открывает людям свои тайны. Сколько этих тайн в степных казахстанских курганах и земных недрах — сегодня не скажет никто. Но за то, что экспедиция Эммы Усмановой приоткрыла одну из них на территории Лисаковска, ей самой и ее волонтерам, всем, кто помогал ребятам в их работе, — особая благодарность и признательность!

* * *

Среди других малых городов, которых в Казахстане около шестидесяти, Лисаковск по праву считается островком социального благополучия. Здесь не оказалось, как в соседних Житикаре и Аркалыке, разрушенных и брошенных домов, вовремя выплачивались пенсии и социальные пособия, сокращалась безработица. Не удивительно, что в городе много пенсионеров, приехавших из сельских районов. В их разряд перешли и первостроители города, приехавшие на стройку сорок лет назад.

Лисаковск, как магнит, притягивает к себе не только пенсионеров. Сюда возвращаются и бывшие его жите-

ли, уехавшие когда-то в ближнее и дальнее зарубежье. Жители города радуются, а приезжие удивляются обилию зеленых насаждений, чистым улицам и скверам, тишине и уюту в этом небольшом и красивом казахстанском городе. Созданию этого уюта, поддержанию чистоты лисаковский аким уделяет большое внимание.

В последние годы все весомее вклад в это благое дело общественности города, объединенной в ОО «Созидание», которое возглавляет на общественных началах директор городского архива Анатолий Яковлевич Ильницкий.

«Созидание» тоже возникло в тяжелый период после упразднения СЭЗ. Веру людей в светлое будущее города вселяли всеми способами, как только могли. Нет СЭЗ? Будет самоуправляемый город. И не важно, что нет соответствующего Закона. Самоуправление должно быть в подъездах, домах, микрорайонах, а самое главное — в головах. Вот мнение акима, поддержавшего зарождающееся движение. Тесное взаимодействие с администрацией города, работа Советов общественности в микрорайонах с населением и кооперативами собственников квартир дают неплохие результаты.

Но проблем у малых городов хватает. Чтобы решать их общими усилиями, в Лисаковске состоялась встреча руководителей всех 60-ти малых городов Казахстана. Инициатором ее проведения были лисаковцы. Идея проведения встречи была поддержана правительством, и в то время первый вице-премьер Александр Павлов приезжал в Лисаковск и участвовал в обсуждении проблем малых городов. Была с участием лисаковцев разработана республиканская программа развития малых городов Казахстана.

Для координации работы в Лисаковске был создан Центр развития малых городов Казахстана

Нашему руководству было, что показать своим коллегам из других городов. Приезжали ознакомиться с лисаковским «феноменом» гости из России, Молдавии...

Аким не скрывал опыта работы своей администрации. В 2001 году вышла его книга «Лисаковская СЭЗ: итоги и опыт развития». Кто интересуется не на словах, а на деле

работой лисаковцев — почитайте! Может, что-то полезное примените и у себя. Правда, книгу эту достать не так просто. Небольшой тираж разошелся вмиг.

Рау из категории тех людей, которые не любят жаловаться на трудности. Он всегда внутренне организован и не любит тратить время впустую.

В стиле его работы — постоянная связь с жителями города. Он отвечал им на канале телестудии «Акцент» в ежемесячной программе «Час мэра», в эфире радио «Рауан», на страницах печатных СМИ. Посещал трудовые коллективы, встречался с пенсионерами, ветеранами труда и войны, советовался с почетными гражданами города. Звонил ветеранам войны в канун юбилеев Победы, советовался с ними, как лучше провести торжества. О его внимании к ветеранам мне рассказывали участник и инвалид войны Исмагил Еникеев, другие участники сражений. Работая сейчас в новой должности — уже заместителя акима области — он изредка в выходной день на личной машине «вырывается» в Лисаковск, чтобы поздравить почетного гражданина города с днем рождения, проведать больного ветерана. Удивительно, как успевает он везде и во всем, в управленческих и общественных делах? Какая должна быть самодисциплина и пунктуальность?

И на нашу короткую встречу тоже приехал вовремя, хотя по всему было видно, что свободного времени у него не бывает даже в воскресенье.

Мягкая и простая манера поведения привлекает к Рау самых разных по характеру людей.

Коллеги признают смелость Альберта Павловича в принятии сложных и неординарных решений, ценят его здравые суждения и прекрасные экономические знания. Он принес в администрацию города фейерверк молодости, неиссякаемой энергии и непоколебимую преданность своему делу. И его команде нельзя было работать по-другому. Потому что и в людях он ценит, прежде всего, доскональное знание своего дела и преданность.

Он живет земной настоящей жизнью. Без вредных привычек, но не аскет. По-европейски приветлив и улыбается, но, порой, далеко-далеко в глубине его веселого

взгляда, чувствуется еле уловимая грусть и усталость. И не удивительно. Отдавая всего себя работе, этот человек не раз отказывался от своего отпуска. Любит общение и встречи с друзьями, хотя времени для этого остается все меньше и меньше. Признает сам, что иногда ошибался в людях и был слишком доверчив...

Рау всегда учится у старшего поколения. Уважительно относится к почетным гражданам города, прислушивается к их советам. Особенно много полезного он почерпнул от общения с Виктором Петровичем Коваленко, проработавшим в должности мэра Лисаковска четырнадцать лет. Запомнились ему слова Виктора Петровича на активе города, когда он уходил с должности.

- Совесть моя перед людьми чиста и я смело могу смотреть людям в глаза!

- Настоящий мужик! Сказать людям такие слова после освобождения от должности может далеко не каждый руководитель города, - сказал сосед, сидевший в зале рядом с Рау.

Работать так, чтобы совесть перед людьми была чиста, старался и Альберт Рау. От родителей он унаследовал свое жизненное кредо: быть в ладу со своей совестью.

Много нового и полезного в познании горнорудного дела и проблем комбината извлек от общения с известным хозяйственником и обогатителем, бывшим директором Лисаковского ГОКа Дмитрием Антоновичем Шарыгиным. Ветеран уже находился на заслуженном отдыхе, и часто беседовали они, встречаясь в баньке.

- Многое сделал для комбината и для города Николай Алексеевич Желтяков, - говорит Альберт Павлович. - Благодаря целеустремленности, компетентности и энергичности этого опытного руководителя и организатора производства построены крупные корпуса завода «Химволокно», в которых сейчас размещаются многие предприятия бизнеса. Неоценим его вклад и в развитии комбината и ТОО «Оркен». И сейчас, несмотря на возраст, Желтяков продолжает работать на производстве. Активно и настойчиво отстаивает он интересы горожан в маслихате.

Уроки мудрости от общения и работы с ветеранами Лисаковска Рау запомнит навсегда.

Тепло отзывается он о бывших своих заместителях Оразбае Хангереевиче Айдосове и Лилии Гербертовне Лесковой, о секретаре маслихата Татьяне Ивановне Кривошее. Радует его надежные соратники и помощники выдвинуты и работают на высоких должностях. Акимом Тарановского района, а затем акимом г. Житикары и Житикаринского района стал Жаксыбек Утепов, руководителем департамента в министерстве индустрии и торговли страны — Вячеслав Советский. У этих руководителей, считает он, есть перспектива.

И самому Альберту Павловичу не раз предлагались высокие должности в области, правительстве, администрации Президента. Не мог, не хотел менять свой город ради карьеры. «Надо строить «горизонтальную» карьеру. Кто планирует конкретные должности, рискует стать неудачником. Надо работать над собой, своим профессионализмом. А на должность смотреть как на яблоко на ветке: нравится — сорви» - эта «заповедь менеджера» стала его жизненным принципом.

Рау весьма дальновидный человек. В его работе, в действиях всегда присутствуют романтический дух, темперамент, неизменная доброжелательность.

Он трогательный родственник и безумно любит своих детей, гордится ими. Владеет несколькими языками. И, по его признанию, казахский язык знает лучше английского. Немецким владеет с детских лет. Радовался, когда в Москве дочь спела казахстанский гимн на казахском языке, удивив всех присутствующих.

В редкие часы досуга любит Альберт Павлович выехать на природу, прихватив с собой охотничье ружье. Радуют его широкие просторы древней степи, окаймленные зеленовато-желтым венком камышовых зарослей озера, нравится смотреть на вечерней зорьке на тихое ясное небо. А когда нависнут над озером обложившие небо тяжелые серые тучи, подует слабый свежий ветерок, любит, как по водной глади бежит мелкая рябь.

Бывало и не раз, что молодой охотник возвращался

домой, не сделав ни одного выстрела из своего ружья. Так очаровывала его своим волшебством живописная природа.

Я спрашивал мнение его коллег о стиле работы и человеческих качествах Рау уже после того, как он получил новое назначение. И у всех моих собеседников остались самые прекрасные воспоминания о совместной работе.

Важным этапом на своем жизненном пути он считает учёбу в Российской Академии государственной службы при Президенте РФ. Ещё в 1997 году защитил кандидатскую диссертацию в институте экономики Академии наук Казахстана. Но чтобы двигаться дальше, ему не хватало базового образования. Поэтому потратил четыре своих отпуска на овладение знаниями в бывшей Академии общественных наук при ЦК. Ученые-то собраны там лучшие. Во время учебы он знакомится с видными учеными-экономистами, слушает их интересные лекции и основательно пополняет свои знания. Красивый город Москва, но его всегда тянуло в Лисаковск, где его ждали дела и где полученные знания можно было применить на практике. Дипломированный экономист-менеджер и кандидат экономических наук готовит докторскую диссертацию. Была ещё одна причина для учебы в Москве: дочь и сын заканчивали там школу. Так решил их отец, посчитав, что учителя в Лисаковске невольно будут выделять детей мэра. А там, в Москве, нет дела, кто твой отец. Дочь Саша затем успешно поступила в Московскую архитектурную академию, вдруг обнаружив у себя пристрастие к рисованию и черчению (гены Павла Эдуардовича?). Сын поступил в университет «Высшая школа экономики» на факультет международной экономики, овладевает экономикой и японским языком.

Гордится он почетным званием профессора РИИ и академика Евразийской экономической академии. К званию почетного профессора РИИ добавилась должность профессора кафедры экономики этого же института.

При разработке программы развития города до 2010 года было установлено, что кадровый потенциал города нуждается в воспроизводстве. Тогда Рау обратился к

ректорату своей «Альма-матер» с предложением открыть в Лисаковске факультет дистанционного обучения Рудненского института. Ученых убедил. Выполнил свои обещания: на двух этажах школы №3 был сделан хороший ремонт, выделено жилье преподавателям, при помощи ТОО «Оркен» приобретено компьютерное оборудование. Осталось убедить родителей будущих абитуриентов. И он убеждал их: «Преподаватели будут приезжать из Рудного, качество образования гарантируется. Вам экономия: первые два курса дети будут жить дома и только на третий поедут в Рудный. Профессии они получают востребованные – специалисты будут нужны нашим предприятиям, у города есть будущее. Я окончил этот институт, что-то же из меня получилось». Поверили. И в 2001 году первые 100 студентов разных специальностей начали получать инженерные специальности. Но на этом Рау не успокоился, сам стал читать студентам лекции по экономике и управлению. Ему было чем делиться с ровесниками своих детей: и опыт есть, и знаниями, полученными в Москве, надо делиться.

Заместитель главы города Лисаковска по экономике и финансам Вера Васильевна Абоимова приехала в Лисаковск около девяти лет назад. До этого руководила финансовым отделом и налоговой службой в Карабалыке. Все эти годы работала в команде Альберта Павловича. Возглавляла отдел экономики и финансов. Во время нашей беседы Вера Васильевна увлеченно рассказывала о годах совместной работы и тепло отзывалась о своих руководителях.

- Поражает интеллектуальный потенциал этих людей, их постоянное стремление к поиску свежих идей, новаторских замыслов, - говорит Вера Васильевна. - Много раз мне приходилось быть свидетелем тому, как эти только что зародившиеся идеи, казавшиеся многим утопическими, реально воплощались в жизнь. Кроме деловых и организаторских способностей Альберт Павлович и Лилия Гербертовна обладают прекрасными человеческими качествами, и это позволяет воспринимать их не только как руководителей и коллег, но и как хороших друзей.

Вера Васильевна в финансах не новичок. О ее компетентности в делах, страстной привязанности к любимой работе в Лисаковске знают многие. Как знают и то, что зря высокую оценку работе своих коллег и руководителей она не дает.

Первый секретарь горкома комсомола в 80-е годы Татьяна Кубрак знает Рау с тех пор, когда он возглавлял профсоюзную организацию Куржункольского рудника и был членом горкома комсомола. Потом, в ноябре 1994 года, она была приглашена в его команду заместителем главы города.

- И тогда, и в дальнейшем, - вспоминает Татьяна Викторовна, - Альберта Павловича отличала неординарность и прагматичность в делах и идеях. Во времена массовой приватизации, которая проводилась в стране без должного анализа ее последствий, можно было, следуя указаниям сверху, приватизировать все. И ходить в победителях. Но город остался бы без социальных и многих промышленных объектов. И кому была нужна такая «победа»?

Мы сидели в кабинете начальника управления юстиции города Лисаковска, хозяином которого была Татьяна Викторовна (сейчас она уже руководит аппаратом Лисаковского маслихата), в выходной день, свободный от посетителей, вспоминали добрые дела комсомолки города и смотрели на фотографию, сделанную на городской комсомольской конференции, проходившей в большом зале городской администрации в середине 80-х. На этом снимке среди актива городской организации Альберт Рау — молодой член горкома комсомола. Глядя на снимок, Татьяна Викторовна с волнением от нахлынувших воспоминаний продолжила:

- Он действовал так, чтобы городу было хорошо. Свой «лисаковский вариант» Альберт Павлович осуществлял во всем. Здесь первыми начали строить муниципальное жилье, не подлежащее приватизации, чтобы удержать нужных городу специалистов, разработали и внедрили систему аренды госсобственности. Он делал в тех условиях все возможное, чтобы сохранить и приумножить то, что нужно городу. Считаю, что во время реформ Лиса-

ковск сохранил свой неповторимый облик и красоту благодаря Альберту Павловичу Рау.

Что может быть выше такой оценки своей работы коллегой и соратником?

У читателя может сложиться мнение, что у моего героя дорога жизни была проторенной, гладкой и легкой. Не было, мол, на ней больших ухабов, не было крутых поворотов. И в карьерном росте все у него получалось просто: школа, институт, производство, горсовет...

И сразу — высокая должность главы городской администрации. В тридцать четыре года. Не правда ли — очень успешная карьера! Кое-кто в то время, возможно, считал его «торопящимся молодым человеком». Или его успех — удача? А может — стечение обстоятельств и простое везение? Что все-таки сыграло решающую роль в судьбе простого лисаковского мальчишки? Давайте не будем торопиться с выводами. Односложно на этот вопрос вряд ли ответит и сам Рау.

Я уже писал вначале о тяжелых испытаниях, выпавших на долю его родителей. Но, к сожалению, и в послевоенные годы репрессированным лицам немецкой национальности пришлось ощущать на себе давление властей. Какое-то необъяснимое чувство бесправности, беззащитности, обреченности не покидало их многие годы. И неотвратимый безликий рок, загнавший их в далекую тайгу, продолжал равнодушно преследовать многих из них. Даже после того, как были ликвидированы спецкомендатуры, осуществлявшие надзор в местах проживания.

Напомню, только спустя одиннадцать лет после окончания войны, в 1956 году его родителям разрешили оставить колючую проволоку, промозглые и холодные бараки, неприветливую северную тайгу и выехать в Казахстан.

Отсюда — и неуверенность в завтрашнем дне у взрослых. Отсюда — и переживания родителей за судьбу и будущее своих детей. Я уже не говорю о трудностях бытового и материального плана: их в то время испытывало боль-

шинство населения победившей страны. А теперь скажите: могли ли при таком раскладе чувствовать себя счастливыми и беззаботными их дети? Вряд ли.

Но родители, скажете вы, не посвящали детей в свои переживания и проблемы. Правильно. Не посвящали. Тем более не могли говорить детям о своих взрослых заботах прошедшие жестокие испытания и наученные горьким опытом выживания в северной тайге родители Альберта. Знали они, что только за одно неосторожно сказанное слово можно было остаться в тех краях надолго, если не навсегда.

Да чего уж греха таить: в бывшем Союзе, при руководящей роли единственной партии, которая «дирижировала» кадрами, как хотела, детям репрессированных немцев приходилось тоже испытывать определенные ограничения. Не верите? Спросите у тех, кто испытал все это в своей жизни. Они не все уехали в Германию, а многие из тех, кто остался, и не собираются туда ехать: в Казахстане жизнь людей с каждым годом становится лучше...

Но, поверьте, восприимчивые, легко ранимые детские души все же чувствовали переживания своих родителей. Невидимый сверхчувствительный индикатор детского подсознания мгновенно улавливал постоянную тревогу родителей за будущее своих детей. И, взрослея, они стремились к тому, чтобы поберечь родителей, чтобы взять их заботы на свои, пусть еще и не окрепшие, плечи.

И, на мой взгляд, появившемуся у него сильному желанию достичь чего-то хорошего в этой жизни молодой человек обязан своему семейному воспитанию. Не последнюю роль сыграло здесь и все пережитое в детские годы. Отсюда — истоки его целеустремленности, отсюда — стремление к постижению наук и человеческих взаимоотношений, отсюда — желание сделать жизнь людей лучше и справедливее.

А тут — перестройка. Пустые полки в магазинах, талоны на «все и вся». Съезды народных депутатов в Москве. Митинги и разгоны армией и МВД демонстраций в столицах некоторых союзных республик. Пролитая кровь и человеческие жертвы. ГКЧП. Рухнули партия и великий

могучий Советский Союз. Сколько было тревог и волнений? Сколько раздумий? И главный вопрос, тревоживший всех, — что ждет нас впереди?

Но Казахстан стал независимым суверенным государством. У энергичного молодого специалиста появилась возможность попробовать себя в бизнесе, в общественной деятельности. От появившейся перспективы приложения сил и знаний дух захватывало. Скорее всего, именно общественная деятельность в профсоюзе, в городском Совете народных депутатов в период реформирования власти в стране стала определяющей в его будущих планах, повлияла на его дальнейшую судьбу. Естественно, незаурядные способности и талант руководителя и экономиста-менеджера по региональной экономике в полной мере смогли раскрыться и быть востребованы лишь в независимом Казахстане, который определил свой путь развития как государство с рыночной экономикой. Конечно же, во многом способствовали этому его работоспособность, целеустремленность, большая активность ума, вера в людей и несокрушимый оптимизм.

А по поводу «торопящегося молодого человека» скажу: десять лет — а это, согласитесь, срок немалый — Рау проработал главой молодого города. И не в самый лучший период в его короткой истории, хотя, как я уже говорил выше, были ему предложения и на более высокие должности. И сделал все, чтобы город был таким, каким мы видим его сейчас. Сравнить есть с чем: буквально рядом — разоренные за эти же годы и с трудом восстанавливающие некогда процветавшие города. Да и поторопиться в наш короткий человеческий век не помешает каждому. И торопятся, вообще-то, те, кто хочет успеть сделать больше хорошего в этой жизни.

А все хорошее, что сделал в трудные для Лисаковска годы Альберт Павлович Рау, — останется в памяти благодарных горожан.

* * *

...В один из морозных декабрьских дней 2004 года в Лисаковске состоялось собрание актива города, на кото-

ром глава области Сергей Кулагин сообщил о назначении Альберта Рау своим заместителем по экономическим и финансовым вопросам.

Сегодня почетный гражданин города Альберт Рау — в списке самых перспективных управленцев страны. Но куда бы ни привели его Судьба и Дорога жизни, он всегда и везде будет чувствовать притяжение Лисаковска...

А в Лисаковске — новый аким. Валерий Афанасьевич Полешко. Свою профессиональную карьеру начинал в должности заместителя акима города Костаная.

Человек открытый и доброжелательный, он отличается прагматичностью, неординарностью и живет реальными земными заботами.

Ему присущи видение перспективы, высокий профессионализм, преданность делу. Его инженерная жилка, доскональное знание проблем жизнедеятельности города, забот предпринимателей и простых горожан вселяют уверенность, что управление Лисаковском находится в надежных руках.