

У ИСТОКОВ СОЗДАНИЯ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ ЛИСАКОВСКА...

Мақала қаланың қаржы жүйесінің қалыптасу тарихы туралы баяндайды, Лисаков қаласының мемлекеттік қызмет ардагері Татьяна Васильевна Горшковаға арналған.

Статья рассказывает о становлении городской финансовой системы, посвящена Татьяне Васильевне Горшковой, ветерану государственной службы Лисаковска.

В 2026 году, Лисаковскому городскому финансовому отделу, как и городу Лисаковску, исполняется 55 лет. Самое непосредственное отношение к его созданию имела сильнейший финансист-экономист, всесторонне развитая личность и благороднейший человек той эпохи, Горшкова Татьяна Васильевна.

Я горжусь, что мне посчастливилось быть её ученицей не только в профессии, но и по жизни.

В 1977 году меня направили на работу в Лисаковский городской финансовый отдел.

Надо сказать, что за шесть лет со дня основания города и его финансовой системы и до моего назначения, Татьяне Васильевне Горшковой, первой её заведующей, уже удалось не только с нуля создать городской финансовый отдел, но и сформировать дружный и трудоспособный коллектив.

А у меня, молодого специалиста, было лишь два года стажа работы в Боровском районном финансовом отделе, специфика которого резко отличалась от финансовой системы молодого, прогрессивного, активно растущего промышленного города Лисаковска.

Как позже шутила Татьяна Васильевна, узнав о моём назначении к ним, подумала: «Да, «обстрелянный» видно «специалист» ...».

Несмотря на это, после тёплого и участливого собеседования, Татьяна Васильевна, закрепила за мной все специализированные строительные монтажные организации города (Казмеханомонтаж, Казстальмонтаж, Сантехмонтаж, Передвижную механизированную колонну, Дорожно-строительное управление и их профсоюзные организации), Отдел рабочего снабжения Лисаковского ГОКа (организация союзного подчинения) и Продснаб Краснооктябрьского бокситового рудоуправления (организация республиканского подчинения).

Увидев, мое состояние, замешанное на страхе *«получится ли»*, она сказала: «Не бойся, мы тебя не оставим одну в сложной ситуации, мы и сами все ещё учимся».

Это меня успокоило, так как я поверила, что с любыми выводами по проводимым проверкам, я могу обратиться, в первую очередь, к Татьяне Васильевне. И если я буду не права, она поправит, без всяких упрёков, а если права, то будет со мной идти до конца, пока не подпишут акт и не внесут соответствующие поправки в отчётность, представленную уже в соответствующие союзные и республиканские министерства *(что было весьма нежелательно для главных бухгалтеров предприятий, но необходимо для развития экономики страны)*.

Редко ошибки бухгалтерских служб были машинальными, потому что, это было связано с формированием Фонда поощрения предприятий, с которого выплачивались значительные суммы премий из государственных средств *(в настоящее время, этим «ошибкам» есть чёткое определение «коррупция»)*.

В эпоху цифровизации, отследить все финансовые потоки государственных предприятий было бы легко, не выходя из кабинетов финансового или налогового органа. Но тогда, когда только отдельные операции выполнялись, в лучшем случае, с применением калькуляторов, проверки финансово-хозяйственной деятельности проводились с выходом на предприятия.

В этой связи, самым трудным было выстроить взаимоотношения между работниками проверяемой организации и контролирующего органа.

И здесь мудрость, опыт, честность, принципиальность и неподкупность Татьяны Васильевны, играли неоценимую роль.

Мы очень гордились тем, что работаем под началом такого авторитетного руководителя.

Кроме решения финансовых задач города, Татьяне Васильевне приходилось ещё и оказывать содействие в обустройстве быта своих сотрудников, связанного с получением жилья и мест в детских садах. Просить её об этом было не нужно. Она всё понимала про нас и по-матерински, во всём поддерживала.

В коллективе, руководимом ею, царила особая атмосфера, наполненная любовью к городу, к строительству которого были причастны все горожане. И у меня это чувство осталось до сих пор.

Воспитанию корпоративного духа, ею уделялось особое внимание. Татьяна Васильевна организовывала наш совместный отдых: поездки за ягодами и грибами. И особая роль в этом, отводилась её фирменным, воздушным пирожкам.

Мы боготворили Татьяну Васильевну не только как профессионала, но и как человека удивительной биографии.

Родилась Татьяна Васильевна в Оренбургской области, в 1924 году, в простой сельской семье Василия и Марии Шаталовых.

Училась Татьяна хорошо, была активной и целеустремлённой девушкой.

Окончив в 1942 году школу, Таня Шаталова с подругой, решили поступить в Ташкентский финансово-экономический институт.

Татьяна Васильевна подробно рассказывала нам о том, как с деревянными чемоданами, набитыми книгами, картошкой, салом и несколькими вещами, они по железной дороге из Оренбурга, добирались до Ташкента. Ехать пришлось долго, так

как пассажирский поезд постоянно задерживали на станциях, пропуская военные эшелоны.

Добравшись до Ташкента, они успешно сдали экзамены и поступили в Ташкентский финансово-экономический институт.

Осенью 1942 года в ТФЭИ влилась часть профессорско-преподавательского состава и студентов эвакуированного финансово-экономического института из блокадного Ленинграда.

О ташкентских и эвакуированных преподавателях Татьяна Васильевна отзывалась с большим уважением. Они не только читали интересные лекции, но и завораживали студентов своими интеллигентными манерами и стойкостью. Их уроки стали жизненным кредо, выпускницы этого ВУЗа, Татьяны Шаталовой.

Окончила Татьяна Васильевна институт уже в 1945 году. В условиях военного времени, срок учёбы в высших учебных заведениях страны, сократили до трёх лет.

После окончания института, Татьяна Васильевна была направлена на работу в Кустанайскую контору Госбанка.

Уже в 1950 году её назначили заведующей Тарановским районным финансовым отделом, и ей было присвоено звание «Финансовый советник 2 ранга», что подтверждало, как сказано в википедии, высокое положение специалиста в системе финансовых учреждений СССР.

В 1954 году на целину в Тарановский район из Ивановской области, прибыл Горшков Геннадий Фёдорович, которого назначили главным врачом Тарановской санэпидстанции.

Геннадий Фёдорович – человек со сложной судьбой. Будучи на войне фельдшером, он попал в фашистский плен. Он и в плену работал фельдшером. Пленным помогал, чем мог. Но от изнурительной работы и голода они ежедневно умирали в большом количестве. Обстановка была в бараке сложная. Никто ни с кем не разговаривал, боялись предателей. Однажды, к нему подошёл один из пленных и сухо сказал, что нужно справки о

смерти оформлять только на треть умерших. Другие трупы пленных прятали, а справки о их смерти, Геннадий Фёдорович выписывал на несколько дней позже. Это позволяло пайки умерших пленных делить между живыми. Так удалось спасти многих от голодной смерти. На вопрос, не страшно ли было это делать, Геннадий Фёдорович просто ответил: «Очень страшно».

«Когда советские войска освободили концлагерь, – вспоминал Геннадий Фёдорович, – нас всех вызывали в НКВД, где мы должны были рассказать о том, как попали в плен, и какую деятельность осуществляли в плену. Мою историю, подтвердил человек «в штатском», присутствовавший на допросе. И меня отпустили, вручив мне справку на восстановление военного билета и других, утраченных в плену, документов.

В Тарановке Геннадий Фёдорович встретил Татьяну Васильевну, и они поженились. В браке у них родилось два сына. Старший Фёдор и младший Василий.

В 1971 году Татьяну Васильевну Горшкову назначил, своим приказом Министр финансов Казахской ССР Ким Илья Лукич (она часто произносила эти непривычные для нас, фамилию, имя и отчество Министра, который лично проводил с нею собеседование), заведующей Лисаковским городским финансовым отделом.

Это был первый приказ по личному составу, созданного в 1971 году, Лисаковского городского финансового отдела.

Геннадия Фёдоровича назначили руководителем Лисаковской профдезостанцией.

У вновь назначенных руководителей, периода становления города, рабочие дни были ненормированными.

Татьяне Васильевне, по ведению домашних дел и воспитанию сыновей помогала её мама.

Это позволило Татьяне Васильевне и её не большой команде, в кратчайшие сроки:

во-первых, зарегистрировать в городском финансовом отделе, все предприятия и организации города (союзного, республиканского и местного подчинения);

во-вторых, организовать работу по приёму и проверке достоверности данных их ежеквартальных балансов, непосредственно в горфо и с выходом на предприятия;

в-третьих, организовать работу, по проведению анализа финансово-хозяйственной деятельности промышленных, строительных, автотранспортных и других предприятий и организаций, по вопросу достижения показателей, утверждённых соответствующими министерствами, в производственных и финансовых планах;

в-четвёртых, составить шахматный баланс финансовых планов всех предприятий и организаций, независимо от их подчинённости, для определения структуры доходов и расходов государственного бюджета по Лисаковску;

в-пятых, организовать работу горфинотдела, по финансированию мероприятий из местного бюджета по образованию, здравоохранению, исполкома Совета народных депутатов, его отделов и организации работы по выплате различных субсидий и дотаций из союзного и республиканского бюджетов.

Неоценимую помощь оказала городу Татьяна Васильевна тогда, когда молодой командой управленцев города, была создана свободная (а затем, специальная) экономическая зона.

Это был самый сложный период в экономике всех постсоветских государств. Напомню: Советский Союз распался и все существующие хозяйственные связи между предприятиями союзных республик, тоже разрушились.

Магнитка отказалась от концентрата Лисаковского ГОКа из-за содержания вредных примесей в нём. Комбинат потерял и потребителя своей продукции и донора (в лице союзного бюджета), содержавшего всю коммунальную (системы водо-, газо-, тепло-, электроснабжения, водоотведения и жилищный

фонд комбината) и социальную (детские сады, дом культуры, профилакторий и пионерский лагерь) инфраструктуру.

И естественно, в аналогичной ситуации оказались и подрядчики ГОКа, у которых на балансе были жильё и детские сады.

Всё это привело к «кризису платежей». Комбинат задолжал бюджету и подрядным организациям значительные суммы средств, отсюда возникла большая задолженность и перед бюджетом.

Финансисты города и предприятий, налоговики и банкиры, каждый день пытались решить эту проблему.

В этих условиях, руководство города приступило к созданию Лисаковской свободной экономической зоны, органом управления которой по закону был Административный совет, возглавляемый Председателем, а в случае совпадения границ свободной зоны с административными границами города, как у нас, его возглавлял Аким города.

И когда Лисаковская свободная экономическая зона была зарегистрирована, Административный совет, в рамках его полномочий, приступил к выработке механизмов по созданию альтернативного градообразующему предприятию города сектора экономики (основой которого должен был стать, и стал, в кратчайшие сроки, малый бизнес), определяя на территории СЭЗ собственную финансовую, кредитную, налоговую и таможенную политику.

Наравне с этим, существовала проблема с выплатой заработной платы работникам бюджетных организаций.

И в этих условиях, Административный совет Лисаковской СЭЗ, с целью выплаты заработной платы работникам бюджетной системы города и погашению задолженности по налогам хозяйствующих субъектов и малого бизнеса (которые могли «продать» бюджетникам, имеющиеся у них продукты питания, товары потребления, коммунальные услуги и услуги связи, транспорта и другие), решил выпустить «ценные бумаги», в виде, переданных управляющей филиалом

Туранбанка Мукатаевой Б. Ж. и оприходованных городским финансовым отделом, чековых книжек с «водяными знаками», которые нельзя было подделать, не существующего уже в то время, Госбанка СССР.

Но встал вопрос: кому можно доверить эту огромную и сверхответственную работу по учёту и движению денежных средств на чековых книжках, по схеме: горфинотдел – бюджетная организация – её работник – продавцы товаров, работ и услуг – налоговый комитет – возврат корешков, выпущенных чековых книжек в горфинотдел.

Мы пришли за советом к своему наставнику, человеку, которого разбудил ночью, даст разъяснения по кредитной и финансовой системе любого государства, Татьяне Васильевне Горшковой, идти ли нам на это, ведь случись что, нам придётся нести уголовную ответственность.

На что, Татьяна Васильевна сказала: «Всё будет нормально – главное себе не присвоить бюджетные деньги».

На последовавшее предложение, помочь нам в этой работе, она сразу согласилась. А было ей тогда, уже более семидесяти лет.

Посредством чековых книжек, удалось сократить задолженность по заработной плате бюджетников и по налогам юридических и физических лиц на 240 млн. тенге *(это больше третьей части годового фонда заработной платы и пятой части бюджета города по доходам 1995 года)*

Татьяна Васильевна, с большим уважением относилась к Альберту Павловичу Рау – Акиму Лисаковска, председателю Административного совета Лисаковской СЭЗ.

Она всегда, говорила нам, своим ученикам: «Девчонки, не подведите Альберта Павловича».

Административный совет, руководители предприятий и организаций старались работать так, чтобы никто из вышестоящих ведомств, ни разу не смог усомниться в правильности выработанных механизмов развития ЛСЭЗ, ведь злопыхателей было очень много, особенно в Минфине.

И как результат, выводы Кульзии Нурлановны Кьюковой, полковника Генеральной прокуратуры Казахстана, возглавившей ревизионную комиссию, в которую вошли Минфин, Госфинконтроль и КНБ, с которыми она выступила в СМИ, после завершения проверки всех структур Лисаковской СЭЗ в 1997 году: «За период работы Лисаковской СЭЗ, издано и проверено 2669 решений Административного совета и все они соответствуют действующему законодательству Республики Казахстан».

В этом была и большая заслуга, Татьяны Васильевны Горшковой – нашего наставника, финансиста, большого профессионала и патриота своей страны и города.



Удостоверение Министерства финансов СССР № 011827
Т. В. Шаталовой о присвоении звания советник финансовой
службы II ранга Приказом Министра финансов СССР
от 24 июня 1950 года № 899.
Личный архив семьи Горшковых.



Коллектив Лисаковского городского финансового отдела (Т. В. Горшкова, заведующая горфинотделом в первом ряду третья слева). Лисаковск, 1976 г. Фото из личного архива Л. Г. Лесковой



Специалисты Лисаковского городского финансового отдела (Т. В. Горшкова, заведующая горфинотделом в первом ряду третья слева). Лисаковск, 1982 г. Фото из личного архива Л. Г. Лесковой