

А. П. Рау,
политический и государственный
деятель Казахстана,
председатель Лисаковского городского Совета
народных депутатов (1992–1993),
глава администрации,
аким города Лисаковска (1994–2004),
заместитель акима
Костанайской области (2004–2007),
председатель правления АО НК
«СПК» «Сарыарка» (2007–2008),
аким Акмолинской области (2008–2010),
Первый вице-министр индустрии и новых технологий
Республики Казахстан (2010–2014),
Вице-министр по инвестициям и развитию
Республики Казахстан (2014–2017),
депутат Мажилиса Парламента РК
(с 2017 года по настоящее время),
председатель Попечительского Совета
Общественного фонда
"Казахстанское объединение немцев "Возрождение"
(с 2017 года по настоящее время),
Академик Казахстанской Национальной
Академии естественных наук,
кандидат экономических наук,
доктор экономических наук,
Лауреат Государственной премии в области науки и
техники им.Аль-Фараби,
Почётный гражданин Лисаковска,
г. Нур-Султан, Республика Казахстан

СТАНОВЛЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЛИСАКОВСКЕ

Аннотация. Мақалада нарықтық қатынастарға көшу кезінде қиындықтарды бастан кешірген Лисаковск экономикасындағы мемлекеттік сектор кәсіпорындарының үлесін алмастырған шағын және орта бизнесті қалыптастырудың бірегей тәжірибесі келтірілген.

Аннотация. В статье представлен уникальный опыт становления малого и среднего бизнеса, заместившего в экономике Лисаковска долю предприятий государственного сектора, которые испытывали трудности в период перехода к рыночным отношениям.

В год 50-летия нашего родного города Лисаковска и 30-летия независимости Казахстана хочется вспомнить, как мы переживали один из самых непростых периодов в истории нашей страны и, конечно, в истории нашего города – это 1990-е годы. Как жители и органы управления города, можно сказать из ничего, с нуля создавали новую экономику, развивали бизнес.

Хотелось бы, чтобы было понимание, в каком состоянии был город, его экономика к переломному моменту, к началу 1990-х годов. Когда развалился Советский Союз, Казахстан оказался в глубоком кризисе, но в особо тяжелой ситуации оказались моногорода. Некоторые потеряли половину населения, производственную базу. Как надо было преодолевать этот наступивший кризис? На что ставку сделали мы тогда? Мы – это команда, которая работала с начала 1990-х в руководстве города.

Буквально несколько строк об истории возникновения Лисаковска. Решение о строительстве города, как известно, было принято одновременно с решением о строительстве Лисаковского горно-обогатительного комбината и разработке одноименного месторождения железной руды. Димаш Ахметович Кунаев, Первый секретарь ЦК Компартии Казахстана, в своих воспоминаниях писал, что в конце 1950-х годов Н. С. Хрущевым, тогдашним руководителем Советского Союза, было дано поручение начать разработку Лисаковского месторождения железной руды и соответственно, строительства комбината и города. Необходимо

понимать, что тогда (да и сейчас тоже) не было эффективной технологии переработки нашей руды из-за высокого содержания примесей. Тем не менее, такое решение было принято, потому что стране был необходим металл любой ценой. Комбинат планировался примерно такой же мощности, как Соколовско-Сарбайский комбинат, около 36 миллионов тонн концентрата. Соответственно, планировался и город численностью более 100 тысяч населения.

Прекрасно помню из детства, что когда была построена первая очередь и начал производиться концентрат, металлургические комбинаты отвернулись от новорожденного ГОКа, не желая брать его продукцию. Однако это была все-таки плановая экономика, все координировалось Министерством черной металлургии СССР, и решение было принято. В директивном порядке концентрат распределили на Карагандинский и Магнитогорский металлургические комбинаты. В то же время резко было приостановлено развитие комбината, строительство жилья и социальной инфраструктуры.

Руководство города искало, как сегодня говорят, источники инвестиций. Тогда это был один источник – государственный бюджет, союзный. И после неоднократных обращений к союзному руководству в начале 1980-х годов было принято решение и начато строительство завода химического волокна. Директором строящегося завода был назначен опытный и энергичный руководитель Николай Алексеевич Желтяков. Закончить его строительство к 1991 году не смогли, успели построить только корпуса и инфраструктуру. Зато за счет этого финансирования смогли построить 11-ый микрорайон в городе и детский сад. В результате распада Союза и сворачивания программы производства углеродного волокна проект остался нереализованным.

Была также попытка построить завод медицинского оборудования. Предприятие под руководством Кокуша Исовича Итимгенова в начальной стадии начало даже что-то производить, однако он тоже не был выведен, как говорится на проектную мощность.

В начале 1980-х годов начал разрабатываться Куржункульский рудник, город получил рабочие места, на средства Соколовско-Сарбайского комбината строилось жилье, было построено два детских сада, школа № 6.

Таким образом, на момент вхождения в рыночную экономику Лисаковск представлял собой яркий пример моногорода, когда от горнодобывающего сектора зависели его экономика, социальная сфера и многое другое. На балансе у Лисаковского комбината, находилась практически вся коммунальная и социальная инфраструктура, городская торговля (ОРС ЛГОКа). Градообразующие предприятия также давали работу строителям города. Лисаковский ГОК, Куржункульский рудник, Краснооктябрьское бокситовое рудоуправление заказывали работу строителям. Фактически деньги в город попадали только за железорудный концентрат и боксит, железобетонные изделия.

Мы, коренные жители Лисаковска, прекрасно понимали, что комбинату будет очень тяжело выжить в рыночных условиях, потому что его продукция, низкая по цене, но плохая по качеству, не будет пользоваться спросом у металлургических комбинатов. Собственно, так и получилось. Это время примечательно тем, что руководством страны, Первым Президентом был дан курс на построение рыночной экономики. Это происходило на всем постсоветском пространстве. Многие, в том числе и мы не совсем понимали, как функционирует рыночная экономика. Перед городом стояла задача создания новых рабочих

мест, чтобы людям было на что жить, создание источников поступлений налогов в местный бюджет для содержания города.

Наверное, мало кто тогда не попробовал себя в качестве предпринимателей. Летом 1991 года и я оставил достаточно стабильную и неплохо оплачиваемую работу на Куржункульском руднике и, как многие другие, ушел в бизнес. В то время в городе было ещё мало частных структур. При горисполкоме было создано хозрасчетное коммерческое управление, мне предложили стать заместителем по производству. Полки магазинов пустовали, был тотальный дефицит, государственная торговля не справлялась со своими задачами и перед нами стояли задачи снабжать город самым необходимым. Таким образом, первые предприниматели решали проблемы снабжения населения товарами первой необходимости.

До этого, по советским меркам предприниматель был спекулянтом. Знаю одного предпринимателя, он до сих пор успешно работает в городе, «последнего спекулянта». Его задержали с сигаретами, которые он приготовил на продажу, а на следующий день освободили, потому что вышел Закон СССР «О кооперации».

В советское время понятия предпринимательства не было, все было государственное. Предпринимателей как таковых просто не было как класса. Но, какие-то зачатки были. Так на автовокзале в 4-ом микрорайоне была студия звукозаписи, где Евгений Шестопалов и Владимир Алгоренко переписывали песни на кассеты и этим зарабатывали. Были «шабашники», так – Владимир Мельников организовывал бригады «фасадников», беливших многоэтажные дома и производственные здания. В одной из таких бригад летом 1981 года я белил цеха в Краснооктябрьском бокситовом рудоуправлении, заработав по тем

временам приличные деньги, на поездку в Болгарию (в другие страны в первый раз никого не выпускали).

Но с наступлением рыночных отношений количество предпринимателей в городе стало стремительно расти. Конечно, о производстве вначале речь не шла, в основном начали ездить за товарами в Россию, Украину, Польшу, Турцию. Выехавшие в Германию горожане привозили товары и поддержанные автомобили. Они решали личные проблемы, зарабатывая и насыщая городской рынок необходимыми товарами. Прекрасно помню, уже будучи в октябре 1994 года главой города, я встречался с коллективом треста в Клубе строителей, где сейчас рынок «Довлан». Рабочие требовали: «Уберите спекулянтов» от стен клуба!» Помню, ответил: это люди, которые оказались в сложной жизненной ситуации, поскольку началась безработица, и они так зарабатывают на жизнь. Тогда уже начали останавливаться предприятия стройиндустрии, сокращалось строительство.

В 1994 году Краснооктябрьское бокситовое рудоуправление работало в убыток, и была угроза его остановки. После российского кризиса 1998 года полностью закрылся Куржункульский рудник.

Мы понимали, что нам нужны, во-первых, средства для наполнения городского бюджета; во-вторых, нужно трудоустраивать людей с тех предприятий, которые не вписывались в рынок и закрывались. Это завод КПД, уже упомянутый Куржункульский рудник и еще ряд предприятий.

Жизнь и обстоятельства показали, что надо делать ставку, прежде всего, на своих предпринимателей. И не потому, что мы были такие прогрессивные. В условиях резко падающих объемов производства комбината и предприятий стройиндустрии мы видели в этом единственный выход. Кроме того, быстро пришло понимание, что

создание в 1992 году Лисаковской СЭЗ не приведет к притоку иностранцев. Кто придёт в страну, которая только создает свои органы власти, институты, где еще нет стабильной валюты и т.д.? Инвестиционный климат, о котором начали говорить позже как раз и складывается из самочувствия местных предпринимателей, отношения к ним властей и населения.

В этой связи хочется вспомнить предпринимателей города, которые стояли, что называется, у истоков бизнеса в городе.

Кооператив «Декор» – первый кооператив в городе, который начинался со школьной мастерской школы № 5, производил табуреты и детскую мебель. Это было еще в советское время. Впоследствии комбинат выделил ему помещение, потому что надо было производить товары народного потребления. Владимир Кошурников основал этот кооператив. Было освоено производство качественно, художественно выполненной мебели, пользовавшейся большим спросом не только в Казахстане, но и в России. Данный кооператив успешно вносил свой вклад в экономику города. Ведь для моногорода важно всё, что касается притока финансов извне. Чтобы не только за боксит и руду в город приходили деньги, которые затем питали его экономику.

Наряду с десятком других было создано малое предприятие «Арай». Необходимо отметить, что это было первое частное предприятие в городе. Молодой человек, которому было чуть больше двадцати лет, с незаконченным высшим образованием, Владимир Похлебаев обратился в горисполком с заявлением на регистрацию малого частного предприятия. Его спросили: так это будет эксплуатация человека человеком? Он ответил, как сейчас помню, что теперь Закон разрешает такую деятельность. Вскоре он вместе с Вячеславом Зайцевым открыли первый

коммерческий отдел в городе. Затем появилась первая линия по розливу лимонада, мясокомбинат в селе Денисовка. Так шаг за шагом малое предприятие «Арай» переросло в серьезную производственную структуру. Ребятам, благодаря предприимчивости, желанию развиваться и вносить свой вклад в экономику города удалось с нуля создать и развить многопрофильный холдинг, который уже тридцать лет является источником поступлений в городской бюджет, рабочих мест. Мотором, автором многих новых идей какое производство развивать, всех брендов от «Арая» был Вячеслав Зайцев. С рождения наделенный предпринимательским даром, он мог пойти на риск, привлекая новые кредиты, договариваясь за рубежом на поставку оборудования, комплектующих. Его уравнивал Владимир Похлебаев, чтивший законы и порядки, очень щепетильный ко всему, что может отразиться на репутации фирмы и личной репутации.

Взяв резкий старт, когда росли обороты «Арая», началось строительство первого спиртзавода, затем второго, пивного завода партнеры вовремя приняли решение отойти от оперативного руководства и пригласили профессионального управляющего Виктора Ивановича Соложенкова.

Приходу Виктора Ивановича в «Арай» тоже предшествовала история, которую мало кто помнит. В начале 1990-х в Казахстане прошла «чековая приватизация», каждый гражданин получил чековую книжку, которой можно было приобретать акции государственных компаний. Но делать это можно было через создаваемые частные инвестиционные фонды. А они уже в свою очередь вкладывали эти чеки в акции государственных предприятий, таким образом, вторые становились частными. Хорошо помню первое собрание акционеров АО «Лисаковскрудстрой». На него приехало несколько таких инвестфондов из разных городов, и консолидировано голосовали за

распределение прибыли. Будущее предприятия их беспокоило, но не особо. Тогда я попросил «Арай» выкупить контрольный пакет акций треста, таким образом, у треста сменился основной акционер. А В. И. Соложенков можно сказать пошел на повышение – возглавил головную структуру – ТОО «Арай».

Помню, когда в августе 1996 года Президент в свой первый приезд в наш город увидел эти производства, он сказал, что его желание, чтобы везде так развивался малый бизнес. Подводя итог своему визиту и давая оценку, Нурсултан Абишевич сказал, что предприятие «Арай» хочет идти в аграрный сектор, который тогда лежал на боку, а у государства не было средств его поднимать. «Арай» решил вывести из кризиса несколько сельскохозяйственных предприятий в Денисовском районе, чтобы развивать сырьевую базу для своих предприятий переработки. На основе кластерного подхода был создан замкнутый цикл производства: выращивание зерна, развитие животноводства, производство спирта и ликеро-водочных изделий, безалкогольных напитков и пива, муки, хлеба и хлебобулочных изделий. Сегодня не все производства этого цикла действуют, предприятия тоже имеют свой жизненный срок. Но в самый сложный период в истории города именно «Арай» сыграл решающую роль в преодолении кризиса.

Хотел бы также отметить ТОО «Жулдыз». Уже упомянутые В. Алгоренко и Е. Шестопалов обратились с идеей строительства табачной фабрики. Проект был поддержан, поскольку это означало повышенные налоги (акцизы) в городской бюджет. Фабрика была оборудована, правда оборудование было не новое, тем не менее, это были новые рабочие места, налоги. «Жулдыз» успешно проработал ряд лет, производя сигареты и папиросы. Объективности ради надо сказать, что собственники предприятия не справились с кредитной нагрузкой, точнее – с платежами в

бюджет. Административный совет после ряда предупреждений был вынужден принять решение об изъятии заложенного оборудования и передаче предприятию «Спутник» (Николай Распертов), которое начинало с производства полиэтиленовых обложек для школьных тетрадей и выросло в достаточно стабильное предприятие по производству полиэтиленовой пленки уже в промышленных масштабах. После этого табачная фабрика еще много лет успешно работала. ТОО «Спутник» также смог сохранить свои позиции на рынке полиэтиленовых изделий.

В период становления рыночной экономики важно также развитие банковского сектора – без финансирования нет возможности развиваться, да и просто работать бизнесу. В советское время было в городе два банка: «Сберегательный» для населения и «Промстройбанк» для промышленников и строителей. О роли «Промстройбанка» (позже «БТА Банк») и его управляющей Б. Ж. Мукатаевой написала Л. Г. Лескова.

Мне бы хотелось вспомнить о первом частном банке «Костанайбанк». Его филиал открылся в городе летом 1991 года, по названию понятно, что это был региональный банк. Возглавила филиал Т. С. Гончаренко и приоритетом для банка стало кредитование как раз зарождающегося бизнеса. Несколько позднее, «Арай» и АО «ССГПО», который возглавил бывший глава Лисаковска М. В. Баженов, приобрели пакеты акций банка, и было принято решение перевести в Лисаковск его головной офис. Так в городе появился «свой» банк, который внес свой вклад в его развитие. Когда государство, для придания устойчивости банковскому сектору, вводило требования по увеличению уставного фонда, банк соединился с «Апогей банком», затем последний был продан «АТФ банку».

В ряду успехов также достойное место занимает Медицинский центр «Мирас». Сейчас о нем многие знают, он известен далеко за пределами города и страны.

На тот момент, в конце 1999 года, его создание было вынужденной мерой. До этого все бюджетные учреждения в городе финансировались из городского бюджета. Но после упразднения Лисаковской СЭЗ медицину передали на областной бюджет, как это было принято везде. И поскольку в области с деньгами было тяжело, то в результате оптимизации наш четырехэтажный роддом остался стоять пустым. Конечно, это было одно из лучших зданий, как и положено для роддома. Нами было предложено Галыму Садыковичу и Разие Шакиржановне Садыковым выкупить это здание и на его основе создать предприятие медицинского профиля. Конечно, у них были сомнения, потому что была ответственность за содержание большого здания, коммунальные платежи и так далее. Но все-таки они решились уйти в самостоятельное плавание.

Медицинский центр сегодня – это гордость нашего города, потому что это не только рабочие места, когда в тяжелое время каждый лисаковец был трудоустроен, это все-таки большой экспорт высококвалифицированных услуг и за пределы нашего региона, в ближнее и дальнее зарубежье, прежде всего, благодаря авторитету этих замечательных врачей (светлая память Разие Шакиржановне). Когда мы открывали МРТ, Галым Садыкович признался, что это 22-ой кредит на медицинское оборудование, который он взял. Оборудование тогда они покупали без всяких государственных дотаций. Медицинский центр «Мирас» по праву занимает особое место в истории нашего города.

1999 год был особо тяжелым для Лисаковска и его жителей: досрочное упразднение Лисаковской СЭЗ, ухудшение ситуации на градообразующем

предприятия. Лисаковский комбинат в силу не лучшего управления компанией, которая приватизировала его в 1996 году, был остановлен и простоял шесть месяцев. Тогда Карагандинский металлургический комбинат (на тот момент «Испат Кармет») принял решение приобрести Лисаковский ГОК через банкротство.

Здесь опять оказал нам большую поддержку Первый Президент Нурсултан Абишевич Назарбаев, потому что он как металлург прекрасно знал, что единственным потребителем является Карагандинский металлургический комбинат, и дал такое поручение. На тот момент на комбинате работало примерно 1700 человек, было решено сократить около 1000 человек. Правда, акимат города воспротивился, так как на тот момент только официальных безработных было более трёх тысяч человек. Договорились с АО «Испат Кармет» что они оставят 1000 человек, а на 600 сокращенных они выделили городу безвозмездно на их трудоустройство 200 миллионов тенге.

Мы объявили по области и городу, что те, кто создаст постоянные рабочие места, будут профинансированы городом. Средства созданного ОФ "Реабилитационный фонд развития малого и среднего бизнеса" выделялись по конкурсу инвестиционных проектов на безвозвратной основе. При этом в качестве гарантий трудоустройства безработных принимались залоговые обязательства на имущество предприятий. В основном средства вкладывались в расширение действующих предприятий малого и среднего бизнеса. Было организовано и несколько новых производств: полиграфические и типографские услуги, производство бинтов, ваты, расфасовка лекарственных трав и строительство кондитерского цеха, макаронного завода и другие.

Среди тех, кто получил поддержку, было и предприятие ТОО "Вид" (В. Зинатулин и Д. Аникиенко), которое началось с небольшого станка по выпечке печенья и очень динамично развивалось. Например, за 2003 год оно произвело около 1200 тонн печенья и вафель и продолжало наращивать объемы. К сожалению, сегодня оно не работает. На мой взгляд, из-за стратегических просчетов собственников.

Был у нас еще один серьезный и перспективный проект – производство мороженого на базе молокозавода. Когда началась приватизация, молокозаводы приватизировали через раздачу пакета долей молокозавода производителям молока, акционерами стали хозяйства, которые поставляли молоко на наш молокозавод. Как сейчас помню, акимат проводил неправильную политику, изымая у них масло, которое загонял за солярку, а солярку раздавал кому попало, то есть другим хозяйствам района. Постепенно завод оказался в тяжелом положении. Одна из рудненских фирм, которая занималась закупом молока, постепенно скупила у этих хозяйств акции завода и стала держателем контрольного пакета акций. Директором молокозавода тогда был Жаксыбек Ердосович Утепов. В это время я предложил ему стать моим заместителем по коммунальным вопросам. Пришли новые руководители, которые вышли на нас с бизнес-планом – открыть на базе молокозавода производство эскимо в упаковке на производственной линии «карусель». Мы запустили его в 1998 году. Начали производить хорошее мороженое-эскимо в современной упаковке, но что-то у них не пошло с реализацией, начались внутрикорпоративные проблемы. Кредит им выдал Административный совет; насколько помню, в эквиваленте 400 тысяч долларов, в залог при этом, взят был сам гормолзавод. Постепенно у них дела пошли все хуже и хуже, мы были вынуждены выставить завод вместе с оборудованием

на продажу. Искали покупателей, предлагали «Араю», поскольку к тому времени его хозяйствами производилось большое количество молока, однако он не согласился.

Работать на этом заводе вызвался предприниматель Сергей Ромашов (ТОО «Универсал-сервис»). К тому времени он наладил в помещении рядом с молокозаводом производство майонеза, горчицы, кетчупа. Он предложил объемы производства на площадях завода и сохранить производство молочной продукции. Сергей управлял заводом несколько лет, но с «ДЕПом», который к тому времени набрал большую силу, все-таки не смог конкурировать. Закончилось тем, что он продал «ДЭПу» этот завод. Но на память о том периоде осталось сгущенное молоко лисаковского производства. С гордостью покупаю его в столице и еще с большей гордостью в магазинах России.

Всегда помню, как начинался «Дон Мар». Дональд Уоллис приехал в Лисаковск, уже потеряв всякую надежду открыть свой бизнес в Казахстане – у него везде что-то не срасталось. Ему посоветовали поехать в Лисаковск. У нас тогда были площади на недостроенном заводе химического волокна, который мы превратили в технопарк. Ему было поставлено условие: если первая жатка будет произведена, ты получишь помещение по самой низкой цене. Помню, он недоверчиво посмотрел на меня: без всяких взяток? Я ответил: мы взятку не берем. Через область, через аукцион он получил это помещение, и вот уже более 20 лет он является самым значимым иностранным инвестором, которым мы гордимся, потому что практически все жатки в стране (прицепные и навесные) и другую сельскохозяйственную технику он производит своим высокопрофессиональным коллективом.

О всех предприятиях и предпринимателях не расскажешь по понятным причинам. Допустим, помимо мельницы ТОО «Арай-холдинг» было еще несколько мельничных производств. Но как уже говорилось выше, все предприятия проходят стадии становления, развития, затухания. Если не вкладываться в модернизацию, не менять оборудование, не заниматься маркетингом, то в условиях конкуренции выжить не просто.

Вот так проходило становление предпринимательства, создание новой экономики в нашем городе. Административный совет, акимат города старался помочь всем, кто обращался с бизнес-идеями и при этом отвечал по своим обязательствам. Мы не знали, как правильно действовать в рыночной экономике, это все было впервые.

Просто командой, которая работала в Административном совете СЭЗ, в акимате и предпринимателями двигало одно желание – чтобы город преодолел кризис, чтобы его не постигла участь многих моногородов. Мы свое население не потеряли. Мы понимали, что самая главная ценность нашего города – это его люди, которые любят свой город и хотят здесь жить и работать.

Посвящаю эту небольшую статью первым предпринимателям города. Тому, как в непростой период они смогли заместить предприятия государственного сектора, не вписавшиеся в рынок. Основная задача, стоящая перед такими малыми городами как наш, заключается в том, чтобы сделать их экономику менее зависимой от градообразующих предприятий и добиться финансовой устойчивости. В Лисаковске, работавшем в переходный период начала-середины 1990-х, удалось реализовать и первую и вторую задачи.

Сейчас, когда приоритет отдается развитию малого и среднего бизнеса, когда ставится задача

увеличения его доли в национальной экономике, устойчивости экономики, поддержка бизнеса стала привычным делом. Так было не всегда. Вспоминаю время, когда в высоких кабинетах на областном уровне мне выговаривали: почему ты поддерживаешь частный бизнес, почему ты поддерживаешь этих коммерсантов, когда у тебя государственный комбинат находится в кризисе и влачит жалкое существование? На что я отвечал: что я могу сделать, если руда не пользуется спросом, перепрофилировать его невозможно.

В настоящее время у нас в стране существуют сотни мер государственной поддержки бизнеса, потому что появились деньги, государство делает ставку на увеличение доли малого и среднего бизнеса. Многие вещи, которые сегодня практикуются в стране, считаются привычными и нормальными. Например, государство выделяет гранты (как мы выделяли на организацию рабочих мест) или кредиты по льготным процентам (мы делали это из фонда развития), строит инфраструктуру для инвестиционных проектов. В Лисаковске делали это из фонда социально-экономического развития СЭЗ, достраивали пустые корпуса завода химического волокна и инфраструктуру, все это использовали в рамках предоставленной самостоятельности.

Отдавая должное нашим предпринимателям, выражаю признательность и нашим горожанам, которые очень быстро перестали называть предпринимателей спекулянтами и коммерсантами, потому что увидели, что решается главная проблема того времени – безработица, каждый месяц открывается какое-то производство, создаются рабочие места, наполняется бюджет. На высшей точке развития СЭЗ, в 1998 году мы каждый месяц открывали одно новое производство.

Всегда буду признателен горожанам за их поддержку наших стремлений, рисков, которые мы

брали на себя, кредитую бизнес, вкладывая средства в инфраструктуру для бизнеса.

Конечно, хочется пожелать, чтобы и в дальнейшем было так же. Чтобы красивый, уютный, безопасный и чистый город привлекал к себе, прежде всего, жителей самого города. Чтобы всегда уверенно звучал слоган «Лисаковск – зона Вашего успеха». Желаю, чтобы Лисаковск всегда был зоной успехов каждого его жителя, каждого его предпринимателя.

Не очень большая, но очень содержательная история развития предпринимательства в Лисаковске показывает, что успех сопутствует только тому, кто не стоит на месте, развивается, внедряет новые продукты и решения. Ведь конкуренция – это главная, жесткая особенность рыночной экономики.



В. Е. Кошурников, руководитель МП «Декор»,
представляет продукцию предприятия Президенту РК
Н. А. Назарбаеву. Костанай, 1996 г.



МП «Арай». Работница Т. Ветрова у бракеражного автомата. Лисаковск, 1994 г. Фото А. Дубинина. Фонд ЛМИК



МП «Арай». На спиртзаводе № 1». Лисаковск, 1998 г.
Фото А. Дубинина. Фонд ЛМИК



МП «Арай». Работник колбасного цеха В. Э. Пауль.
Лисаковск, 1997 г. Фото А. Дубинина. Фонд ЛМИК



Посещение ЗАО «Арай» Н. А. Назарбаевым, Президентом
РК. Лисаковск, 2000 г. Фонд ЛМИК



Посол Канады в Казахстане г-н Скиннер Джеральд Р. на казахстано-канадском предприятии «Дон Мар». Первая жатка. Лисаковск, 2000 г.



Казахстано-канадское предприятие «Дон Мар». Лисаковск, 2000-е годы. Архив цифрового фото. Фото предоставлено газетой «Бизнес-пресс-Лисаковск»



Врачи МЦ «Мирас»: Г. С. Садыков, хирург, директор, соучредитель МЦ «Мирас», Р. Ш. Садыкова, врач-гинеколог, соучредитель МЦ «Мирас», Д. Ю. Уваров, хирург (слева). Лисаковск, 2000-е годы



Сотрудники и учредители МЦ «Мирас», награжденные в честь 20-летия медицинского центра: С. Хван, М. Садыкова, Н. Кононова, Н. Качакина, Д. Уваров, Р. Садыкова, Г. Садыков, Б. Абназарова, Е. Герлиц. Лисаковск, 30 ноября 2019. Фото предоставлено газетой «Лисаковская новь».



Заместитель акима г.Лисаковска Г. Жарылкасымова вручает Приветственный адрес от акима Костанайской области Г. С. Садыкову, директору МЦ «Мирас» во время празднования 20-летия Медицинского центра. Лисаковск, 30 ноября 2019 г.



Д. Джандаев, заместитель руководителя Управления здравоохранения акимата Костанайской области вручает грамоту акима Костанайской области Р. Ш. Садыковой, соучредителю МЦ «Мирас», врачу-гинекологу во время празднования 20-летия Медицинского центра. Лисаковск, 30 ноября 2019 г.